

Onderwerp Routekaart Verduurzaming Maatschappelijk Vastgoed Groningen
ter informatie

De leden van de raad van de gemeente Groningen
te
GRONINGEN

Telefoon 14 050

Bijlage(n) 2

Ons kenmerk 311821-2025

Datum 5-11-2025

Uw brief van

Uw kenmerk



Geachte lezer,

Voor u ligt de geactualiseerde routekaart 'Verduurzaming Maatschappelijk Vastgoed gemeente Groningen'. Met deze routekaart wordt invulling gegeven aan de afspraak om de routekaart periodiek te actualiseren. De vorige routekaart dateert van 2022.

Deze routekaart geeft inzicht in de verduurzamingsopgave van het gemeentelijk maatschappelijk vastgoed qua planning, kosten en impact en schetst een uitvoeringsperspectief tot 2050. Met deze aanpak loopt de gemeente voorop met een integrale benadering van de verduurzaming en modernisering van zijn vastgoed en is daarmee goed voorgesorteerd op de toekomst.

Via deze brief informeren we u over de geactualiseerde routekaart en gekozen strategie. Mocht u behoefte hebben aan verdere mondelinge toelichting dan zijn we uiteraard bereid om daar in een beeldvormende sessie invulling aan te geven.

Inleiding

In april 2025 heeft uw raad de gemeentelijke Routekaart 'Op weg naar een CO₂-neutraal Groningen, Routekaart richting 2035' vastgesteld. Die routekaart richt zich op het gemeente breed terugdringen van de beïnvloedbare CO₂ -uitstoot (gebouwen, warmtetransitie, mobiliteit). Dit gaat om ca. 800 kton CO₂ uitstoot.

Deze routekaart richt zich specifiek op de verduurzaming van het eigen maatschappelijk vastgoed. Deze verduurzaming draagt slechts beperkt bij op de gehele gemeentelijke opgave (ca. 16.8 kton, aldus 2,1 %). Dit doet echter niets af aan de noodzaak en urgentie tot verduurzaming van het gemeentelijk maatschappelijk vastgoed.

De urgentie wordt ingegeven door zowel aantrekkende regelgeving als eigen gemeentelijke ambities én het feit dat de gemeente een relatief oude vastgoedvoorraad heeft. Ruim 40% is momenteel 40 jaar of ouder. Dit sluit aan bij het landelijk beeld.

Het vernieuwen, renoveren en moderniseren van de vastgoed voorraad moet dan ook logischerwijs hand in hand gaan met integrale verduurzaming van de voorraad. Dit vraagt een integrale gebouwbenadering, waarbij kapitaalvernietiging wordt voorkomen en investeringen bijdragen om de gebouwen duurzaam en functioneel langjarig te kunnen exploiteren. Deze integrale gebouwbenadering was in de vorige routekaart al het uitgangspunt en is dat ook voor deze.

De opgave is omvangrijk en om verantwoorde (investerings) keuzes te maken is een heldere visie op de lange termijn huisvestingsbehoefte noodzakelijk. Vastgestelde beleidsvisies en accommodatieplannen geven daarbij duidelijkheid over de te volgen vastgoedstrategie. Recente voorbeelden hiervan zijn ‘Gro Up’, vastgesteld door de raad op 15 mei 2024, het ‘Masterplan (door) ontwikkeling sportvoorzieningen 2037’, vastgesteld 3 juni 2025 en de ‘Huisvestingsvisie wijkposten stadsbeheer’, vastgesteld eind 2023. Een visie voor de welzijnspannen wordt op dit moment voorbereid evenals een visie op de ambtelijke huisvesting.

De vorige routekaart, die in 2022 is vastgesteld, vormde een belangrijke eerste stap om vanuit een totaalperspectief te kijken naar de verduurzamingopgave van het maatschappelijk vastgoed. De sindsdien opgestelde accommodatieplannen, de opgedane ervaring met integrale verduurzaming van gebouwen, ontwikkelingen in regelgeving en toegenomen inzicht in de vastgoedportefeuille vormen de basis voor deze actualisatie.

Wet- en regelgeving

Om de opwarming van de aarde niet verder te laten oplopen dan 1,5°C is in het Klimaatakkoord van Parijs (2015) afgesproken de uitstoot van broeikasgassen terug te brengen. In Nederland is dit akkoord vertaald in de Klimaatwet. Deze wet heeft onder andere 2 ambitiesdoelen gesteld: 55% CO₂-reductie in 2030 en 95% reductie in 2050 (ten opzichte van 1990). De rijksoverheid streeft naar 60% reductie in 2030.

Vigerende regelgeving

De uitvoering van de Klimaatwet is op dit moment nog maar beperkt vertaald naar landelijke wetgeving. Alle kantoren dienen minimaal energielabel C te hebben en voor grote gebouwen geldt de verplichting om energiebesparingsmaatregelen uit de zogenaamde ‘Erkende Maatregelenlijst energiebesparing’ (EML) uit te voeren. De maatschappelijk vastgoedportefeuille van de gemeente is getoetst aan deze wetgeving. De energielabels voldoen en de implementatie van de maatregelen verloopt voorspoedig.

Voor nieuwbouw bestaat sinds 2019 al de verplichting om gebouwen BENG op te leveren (Bijna Energie Neutraal). Binnen de gemeente wordt de lat al langer hoger gelegd, door bij nieuwbouw ENG (Energie Neutraal) en aardgasloos als uitgangspunt te hanteren.

Nieuwe wet- en regelgeving

In de kamerbrief van juli 2025 is de kamer geïnformeerd over de stappen die worden gezet om de Europese afspraken (Energy Performance of Buildings Directive EPBD) te implementeren in Nederland. Lidstaten hebben tot eind mei 2026 om de afspraken landelijk te implementeren in wet- en regelgeving. Voor zowel nieuwbouw als bestaande bouw wordt de term 'ZEB' geïntroduceerd (Zero Emission Buildings). Onder ZEB wordt een gebouw met een zeer hoge energieprestatie verstaan, dat geen CO₂-emissie meer veroorzaakt. De ZEB wordt ingevoerd als nieuwe norm voor alle nieuwe gebouwen vanaf 2030. Voor nieuwe overheidsgebouwen geldt dit al vanaf 2028. Stip op de horizon is dat in 2050 ook alle bestaande gebouwen ZEB zijn.

Naast nieuwe regelgeving over de energieprestatie van gebouwen worden er in 2028 ook normen verwacht waarmee de milieu impact van materialen gedurende de levenscyclus van een gebouw (bouw, gebruik en sloop) in beeld wordt gebracht.

Vooruitlopend op deze regelgeving zijn we binnen de gemeente Groningen al volop bezig met het experimenteren met circulaire bouw. We kiezen ervoor om per project aan de hand van 'Het Nieuwe Normaal' circulaire ambities te bepalen. Er worden eisen gesteld aan de materiaalgebonden CO₂ uitstoot, de herkomst van materialen (biobased/hergebruik/gerecycled) en de losmaakbaarheid. Voorbeeldprojecten zijn: gymzaal De Meet, Huis van Ten Post, IKC Meeroevers en IKC Suikerzijde.

Voor bestaand maatschappelijk vastgoed wordt door het Rijk geadviseerd om de zogenaamde 'Renovatiestandaard' te hanteren (zie kader). Dit is (nog) niet verplicht, maar geeft gebouweigenaren zekerheid richting 2050 en anticipeert op de hiervoor genoemde verwachte ZEB-eisen. De renovatiestandaard hanteren we bij de gemeente Groningen al langer als uitgangspunt voor de verduurzaming van ons maatschappelijk vastgoed en vormt ook het uitgangspunt voor de voorliggende gemeentelijke routekaart.

In de vorige routekaart werd de zogenaamde 'Paris Proof' norm als uitgangspunt gehanteerd. De inmiddels geadviseerde renovatiestandaard is een praktisch beter te hanteren en toetsbare normstelling. In totaal voldoen op dit moment 40 gebouwen aan deze eis. De renovatiestandaard is gebaseerd op het energielabel, wat door het Rijk

Renovatiestandaard

De renovatiestandaard is ingesteld door de Rijksdienst voor Ondernemend Nederland (RVO) en is ontwikkeld in opdracht van het ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties (BZK). Het biedt een uniforme en duidelijke richtlijn voor de energetische renovatie van gebouwen. Het advies van RVO om de renovatiestandaard te volgen is aangehouden in deze routekaart.

Om te voldoen aan de renovatiestandaard geldt voor de gebouwen een minimum energielabel van A+++ of A++ (sport).

De renovatiestandaard is bedoeld om een houvast te geven voordat de eindnorm (ZEB) verplicht wordt. Een gebouw dat aan de renovatiestandaard voldoet is energiezuinig genoeg tot 2050.

ook als referentie wordt gebruikt voor het verkrijgen van zogenaamde DuMaVa subsidies (Duurzaam Maatschappelijk Vastgoed subsidie).

Daarnaast zijn nog een aantal andere ontwikkelingen aanstaande. Allereerst betreft het de verplichting dat per 2030 de 16% en per 2033 de 26% slechtst presterende gebouwen moeten zijn verbeterd. De verwachting is dat dit in 2027 wordt vastgelegd in het Bbl (Besluit bouwwerken leefomgeving). Hier wordt in de voorliggende routekaart al op geanticipeerd.

Deze verplichting gaat overigens niet gelden voor monumenten. Dit laat echter onverlet dat we ook bij de aanpak van monumenten proberen de renovatiestandaard te halen. Per project wordt in beeld gebracht of dit haalbaar is en voorgelegd ter besluitvorming. Voorbeeld van monumenten die we inmiddels hebben aangepakt of gaan aanpakken zijn het Stadhuis (A+++), de bestaande gebouwen van Vrijdag (A++), Van Houtenschool (A) en NITE (A+++).

Voor de Energiebesparingsplicht (EML) is de verwachting dat deze wederom wordt aangepast in 2027. Het betreft een lijst met uiteenlopende individuele maatregelen die verplicht moeten worden uitgevoerd bij de grotere gebouwen. De EML-verplichting gold al en is uitgevoerd voor ons maatschappelijk vastgoed, maar het aantal te nemen maatregelen zal worden uitgebreid. Het betreft hierbij dus geen integrale gebouwaanpak, maar aanpak op maatregelniveau. Gedacht kan worden aan energiezuinige verlichting met bewegingssensoren, isoleren van leidingen, optimaliseren van ventilatie en verwarmingsinstallaties en gebruik maken van energiebeheerssystemen.

Vanuit Europese regelgeving komt een verplichting om landelijk jaarlijks 3% van de vloeroppervlakte te verduurzamen. De 3%-regel is een praktische maatstaf om ervoor te zorgen dat de bestaande gebouwde omgeving systematisch wordt aangepakt, met als doel alle gebouwen tegen 2050 energieneutraal te maken. De maatregel is overigens niet opzienbarend, gelet op de opgave en het aantal jaren dat daarvoor nog rest. De ambitie sluit aan bij de normstelling richting 2050 en is daarmee praktisch gezien al vertaald in de routekaart.

Uit bovenstaande kan worden geconcludeerd dat de regelgeving in beweging is. Dit zal ook nog wel een aantal jaren zo blijven. De opgave richting 2050 is echter duidelijk. Omdat vastgoedinvesteringen kostbaar zijn, tijd vergen en strategische afweging en planning vragen, is belangrijk een heldere koers te varen. Daarmee worden koppelkansen benut, wordt kapitaalvernietiging voorkomen en gebruikersperspectief geboden.

Analyse gemeentelijke portefeuille

De totale maatschappelijke vastgoedportefeuille waar de verduurzamingsopgave zich op richt omvat 444 panden verdeeld over de deelportefeuilles Ambtelijk, Sport, Onderwijs, Welzijn, Cultuur en Strategisch.

	Aantal gebouwen*	Oppervlakte m²
Ambtelijk	70	127.086
Cultuur	19	66.023
Onderwijs	162	362.443
Sport	94	86.489
Strategisch	78	157.312
Welzijn	21	12.043
Totaal	444	811.396

Van de genoemde 444 genoemde gebouwen zijn er 38 gebouwen die al voldoen aan de renovatiestandaard. Ook zijn er 24 gebouwen zonder verblijfsfunctie met zeer beperkt of geen energieverbruik. (bijvoorbeeld opslagruimtes of technische ruimtes) die daarom niet verduurzaamd hoeven te worden. Daarnaast zijn er 50 panden waarvan wordt verwacht deze de komende jaren worden afgestoten (bijvoorbeeld een aantal strategische panden). Per saldo strekt de verduurzamingsopgave zich uit over 332 gebouwen, waarvoor de verduurzamingsstrategie moet worden bepaald richting 2050. Voor meer dan de helft (217 gebouwen) is een aanpak bepaald in bestaande programma's en uitvoeringsplannen, zoals *scholenplan Gro Up* en *Masterplan (door)ontwikkeling sportvoorzieningen*. Deze uitvoeringsprogramma's en de daarin aangenomen planning zijn als uitgangspunt gehanteerd in de voorliggende routekaart. Dit geldt ook voor een aantal grote projecten, die een eigen besluitvormingstraject doorlopen, zoals; renovatie Oosterpoort, Sportcomplex Karding, renovatie Niemeyer en de Biotoop. Zoals bekend is voor deze projecten de dekking/financiering nog niet geregeld.

Dit betekent dat ten aanzien van 117 panden nog de uitvoeringsstrategie en prioritering moet worden bepaald.

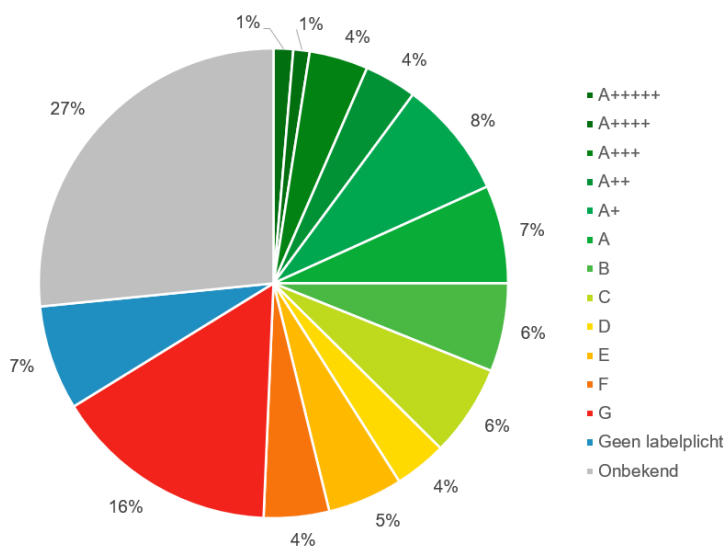
Energielabels

Vanaf 2026 geldt een labelverplichting voor maatschappelijk vastgoed. Vooruitlopend op deze verplichting is in de afgelopen periode voor een groot deel van de portefeuille een label opgesteld.

In totaal heeft 25% van de gemeentelijke portefeuille een energielabel A of beter. Dit zijn donkergroene labels wat aangeeft dat deze gebouwen al energie efficiënt zijn. Ongeveer 16% van de portefeuille heeft een B, C of D label, 25% van de vastgoedportefeuille bestaat uit gebouwen met energielabel E, F of G. Dit zijn de minst energie-efficiënte gebouwen. Circa 7% van de gebouwen is niet labelplichtig, deze gebouwen zijn onverwarmd of hebben een monumentstatus.

Van 27% van de gebouwen is het label niet bekend. Dit betreft hoofdzakelijk gebouwen in de onderwijsportefeuille, die economisch zijn overgedragen aan de schoolbesturen. We zijn in overleg met de schoolbesturen om voor ieder gebouw labels te laten opstellen en ze daarbij te ondersteunen. Dit staat los van de integrale aanpak en verduurzaming van de onderwijsgebouwen. Hiervoor is tot 2050 een helder pad geschetst in het door de gemeenteraad vastgestelde onderwijs huisvestingsprogramma Gro Up.

De verdeling van energielabels op basis van het aantal gebouwen is in onderstaand figuur weergegeven.

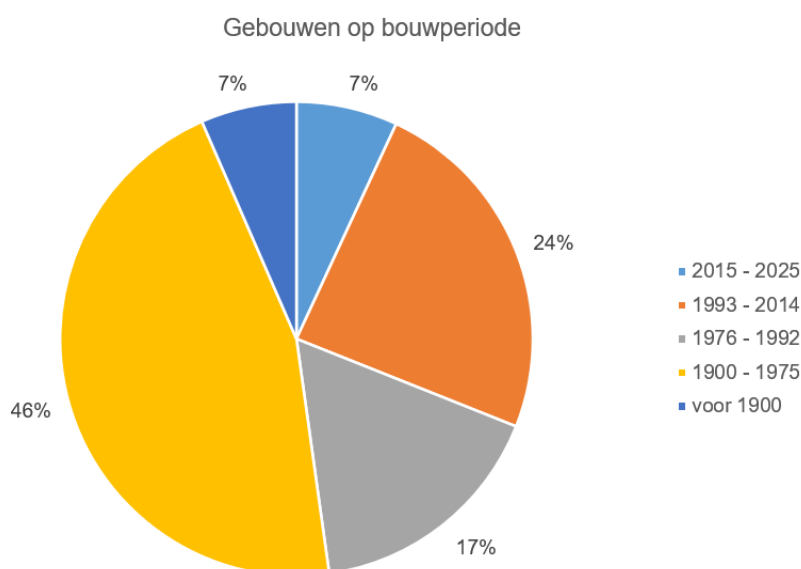


Figuur 1: verdeling energielabels op basis van het aantal gebouwen

Bouwperiode

De energetische kwaliteit van het vastgoed kent een duidelijke relatie met de leeftijd van de gebouwen, voor zover nog geen grootschalige renovatie of verduurzaming heeft plaats gevonden. Sinds 1992 worden via het bouwbesluit eisen gesteld aan de energiezuinigheid van gebouwen. Dit betekent dat er voor 69% van de gebouwen geen integrale eisen zijn gesteld aan duurzaamheid, bij de oorspronkelijke bouw.

Onderstaand figuur geeft de verdeling van de totale portefeuille aan op basis van de bouwperiode.



Figuur 2: bouwjaar van de totale portefeuille

Strategie verduurzaming en modernisering gebouwvoorraad

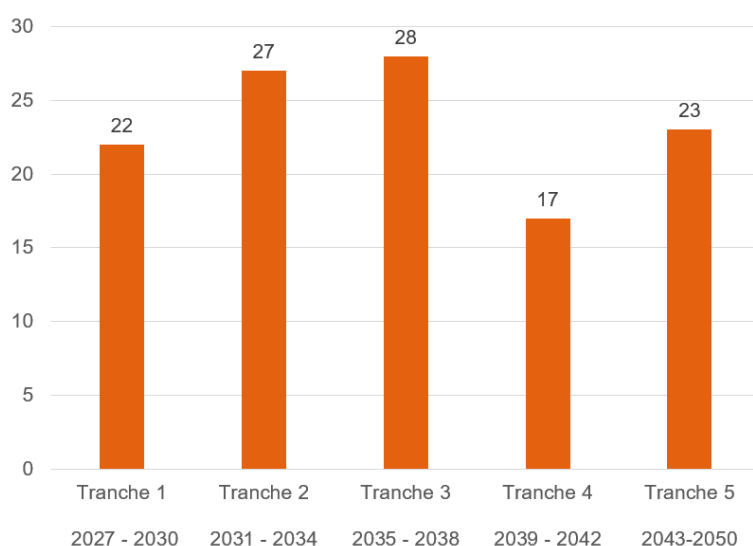
Het belangrijkste doel van de gemeentelijke routekaart is grip te krijgen op de verduurzamingsopgave, zodat op voorraadniveau het ritme en tempo van aanpak van de gebouwvoorraad kan worden bepaald. De raad komt hiermee in positie en kan de financiële planning en uitvoeringsplanning langjarig vorm krijgen.

Zoals hiervoor al beschreven is voor 117 gebouwen nog geen gebouwaanpak of planning bepaald. Hierbij valt onderscheid te maken naar regulier maatschappelijk vastgoed (75 gebouwen) en strategisch vastgoed (42 gebouwen). Strategisch vastgoed is vastgoed dat is aangekocht en wordt aangehouden met het oog op gebieds- of locatieontwikkeling of andere gemeentelijke programmadoelen. Het kenmerkt zich in essentie door het tijdelijke karakter, waarbij het uiteindelijk zal worden ingezet voor herontwikkeling, dan wel realisatie van maatschappelijk vastgoed.

Voor deze 117 gebouwen is in de voorliggende routekaart getracht een volgorde en logisch uitvoeringsritme te bepalen. Bij de prioritering is gekeken naar zaken als energielabel, verbruik, oppervlak en bouwjaar. Ook zijn de onderhoudsmomenten inzichtelijk gemaakt aan de hand van een analyse van de meerjarenonderhoudsplanningen van de gebouwen. Dit om de kans op combinatie met natuurlijke (groot) onderhoudsmomenten goed in beeld te hebben en werk met werk te maken.

Als laatste en misschien wel meest belangrijke invalshoek is, met verschillende directies, onderzocht waar koppelkansen liggen. Het kan dan bijvoorbeeld gaan om externe ontwikkelingen, noodzakelijke functionele aanpassing van gebouwen, aflopende gebruiksafspraken, bedrijfsvoeringskeuzes, ontwikkelingen vanuit wijkvernieuwing, broedplaatsen beleid of de uitrol van het warmtenet over de stad. Kortom een breed spectrum aan variabelen.

Op basis van alle hiervoor genoemde ingrediënten wordt voor de 117 gebouwen, opgedeeld naar tranches van 4 jaren, de volgende aanpak in tijd voorgesteld:



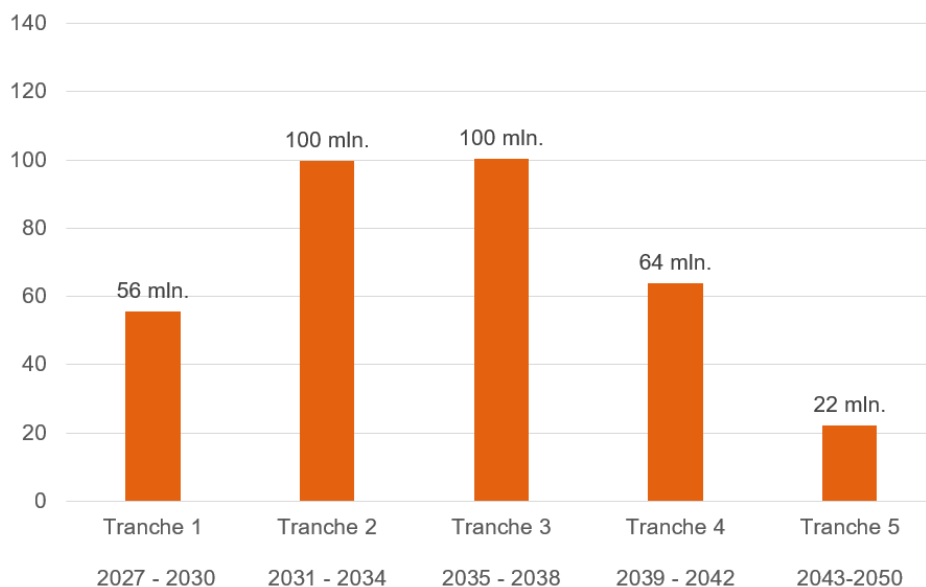
Met name voor de korte en middellange termijn (periode 2026 t/m 2034) zijn het herkenbare opgaven en lopende vraagstukken waarvan bekend is dat ze actie vragen. Zie hiervoor bijlage: ‘beoogd uitvoeringsritme en renovatie maatschappelijk vastgoed’.

Investeringskosten en financiële strategie

Voor de aanpak van de gebouwen die onderdeel uitmaken van bestaande uitvoeringsprogramma’s of lopende/geagendeerde projecten zijn reeds afspraken gemaakt over de bijbehorende financiële strategie.

Voor de gebouwaanpak van de resterende 117 panden wordt een investeringsniveau van ca. € 345 miljoen verwacht (prijspeil 2025!). Deze investeringskosten zijn berekend op basis van kengetallen en ervaringen uit eerdere projecten. Hierbij wordt benadrukt dat het een grove raming betreft, zonder dat sprake is van concrete programma’s van eisen op gebouwniveau, uitgewerkte ontwerpen of locatie specifieke analyses. De investeringsraming is vooral bedoeld voor financieel strategische positionering op de opgave.

Voor het reguliere maatschappelijke vastgoed gaat het om 75 gebouwen, met een investeringsraming van ca. € 250 miljoen. Voor het strategisch vastgoed betreft het 42 panden met een investeringsraming van ca. € 95 miljoen. Verdeeld over de tranches tot 2050 geeft dit het onderstaande beeld.



Figuur 4: Investerings per tranche

Doordat in de gemeentelijke routekaart wordt ingezet op integrale modernisering en verduurzaming van panden, wordt de levensduur van de gebouwen verlengd en kunnen de investeringskosten, afhankelijk van de concrete situatie, worden afgeschreven over 25 tot 40 jaren.

Volgvel 8

Voor de dekking/financiering van de 71 gebouwen reguliere maatschappelijk vastgoed wordt aangesloten bij de SIA (Strategisch Investeringsagenda) van de gemeente Groningen. De systematiek van de SIA bergt in zich dat op langjarige opgaven gestuurd kan worden. Bij maatschappelijke veranderingen, technische innovaties, gewijzigde politieke inzichten en ambities of veranderende wet- en regelgeving kan de gemeenteraad bijtijds haar strategie bijstellen, vanuit een helder perspectief op de gehele opgave.

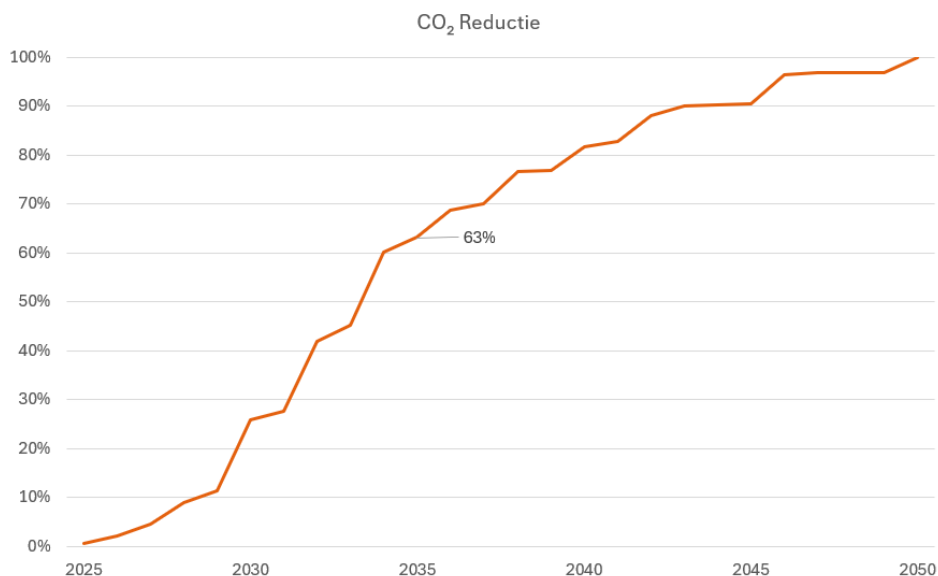
Voor de dekking/financiering van de aanpak van het strategisch vastgoed (42 panden) wordt financiering van de opgave beoogd via de begroting van het Grondbedrijf, dan wel via afzonderlijke projectopgaven (zoals het project Campus Camera).

CO₂ en aardgasreductie

CO₂ reductie totale vastgoedportefeuille

De belangrijkste doelstelling in het klimaatakkoord is de reductie van CO₂. Zoals hiervoor al aangehaald omvat de totale CO₂ uitstoot van de gemeente 1.320 Kton in 2021, waarvan 800 Kton beïnvloedbaar is. De huidige CO₂ impact van de maatschappelijk vastgoedportefeuille omvat circa ca. 16.8 kton, aldus 2,1 % van de beïnvloedbare CO₂ uitstoot.

De beoogde CO₂ reductie van de gehele vastgoedportefeuille van 444 panden, inclusief de hiervoor genoemde 117 panden, volgens de routekaart is in beeld gebracht in onderstaande figuur.

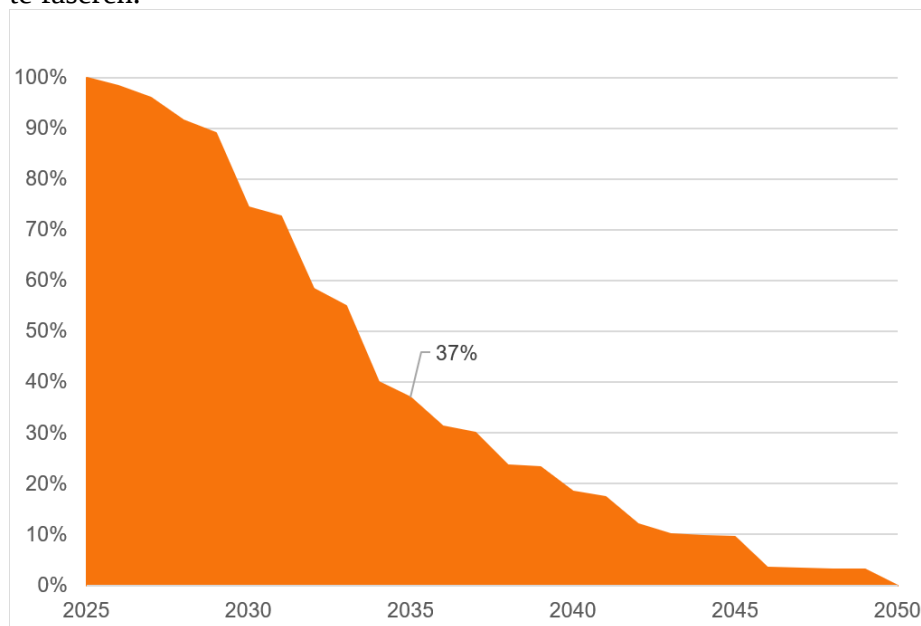


Figuur 5: CO₂ reductie van de totale portefeuille

In 2035 wordt 63% CO₂ gereduceerd ten opzichte van 2024 en 90% reductie in 2045. De bovengenoemde reductie is ten opzichte van het startjaar van deze routekaart (2024). In deze routekaart houden we de doelstelling aan om in 2050 volledig CO₂ neutraal te zijn.

Aardgasreductie vastgoedportefeuille

De gemeente Groningen heeft de ambitie om versneld van het aardgas te gaan met als doel een aardgasloze portefeuille in 2050. In onderstaande grafiek zijn de resultaten vanuit de bestaande programma's samengevoegd met de resultaten van de rest van de portefeuille. In de komende 10 jaar kan de gemeente het aardgasverbruik met minimaal 60% reduceren. Dit is een aanzienlijke reductie. In deze periode worden enkele grootverbruikers van gas (Kardinge en Oosterpoort) gerenoveerd. Na deze eerste snelle daling in de komende 10 jaar is nog 15 jaar nodig om aardgas volledig uit te faseren.



Figuur 6: Overzicht aardgasverbruik

Risico's en knelpunten

Projectcapaciteit

Om de gewenste doelstellingen te halen is naast budget ook voldoende capaciteit nodig. Capaciteit zowel binnen als buiten de gemeente Groningen. Het gaat om programmamanagers, projectmanagers en projectleiders, maar ook om architecten, adviseurs en uitvoerende partijen. Het vastgoedbedrijf zal flink moeten opschalen om de grote hoeveelheid projecten te kunnen coördineren. Ook voor externe partners en gebruikers en andere gemeentelijke directies vraagt dit forse opschaling van de inspanningen.

Gemiddeld gezien moeten er vanaf 2025 tot 2050 jaarlijks ongeveer 15 projecten worden opgeleverd. Dat is meer dan een verdriedubbeling van het huidige tempo.

Netcongestie

De verduurzaming wordt bemoeilijkt door de beperkte capaciteit van het elektriciteitsnetwerk en een landelijk tekort aan technisch personeel. De verwachting is dat netcongestie de komende 10 jaar een probleem blijft; de verduurzaming van vastgoed kan echter geen 10 jaar wachten waardoor tussentijds andere oplossingen moeten worden bedacht. Een gebouw wordt dan volledig gerenoveerd en krijgt een installatieconcept dat is voorbereid op aardgasloos. Dit is een concept met

Volgvel 10

bijvoorbeeld een hybride warmtepomp of tijdelijke CV ketel. Op het moment dat er ruimte op het net ontstaat om over te stappen naar volledig elektrisch kan op natuurlijke vervangingsmomenten of als integraal programma de overstap worden gemaakt naar aardgasloos. De overgang naar aardgasloos zal dan in twee stappen plaatsvinden.

Voor gebouwen die aangesloten worden op een warmtenet is netcongestie een minder groot probleem. Op dit moment kan slechts een beperkt deel van de gebouwen uit de portefeuille ($\pm 10\%$) aansluiten op het warmtenet dat op dit moment wordt aangelegd. Het versnellen van de aanleg van warmtenetten waar mogelijk is een andere manier om de stap naar onafhankelijkheid van aardgas te versnellen. Het vastgoedbedrijf en het Programma Energie onderzoeken gezamenlijk de mogelijkheid om meer panden aan te sluiten op het warmtenet.

Vervolg

Met het opstellen van de routekaart is er inzicht gekomen in de verduurzamingsopgave van het gemeentelijk maatschappelijk vastgoed qua planning, kosten en impact en wordt een uitvoeringsperspectief tot 2050 geschetst.

Getracht is een zo goed mogelijke inschatting te maken van urgentie en prioritering van de gebouwaanpak. Daarmee wordt de opgave tastbaar gemaakt voor de gemeentelijke Strategische Investeringsagenda en kan het vraagstuk richting 2050 beheersbaar worden gemaakt.

Landelijk is afgesproken dat gemeenten elke 4 jaar de eigen routekaart actualiseren.

Wij vertrouwen erop u hiermee voldoende te hebben geïnformeerd.

Met vriendelijke groet,
burgemeester en wethouders van Groningen,

burgemeester,
Roelien Kamminga

loco-secretaris,
Bert Popken

Deze brief is elektronisch aangemaakt en daarom niet ondertekend.