



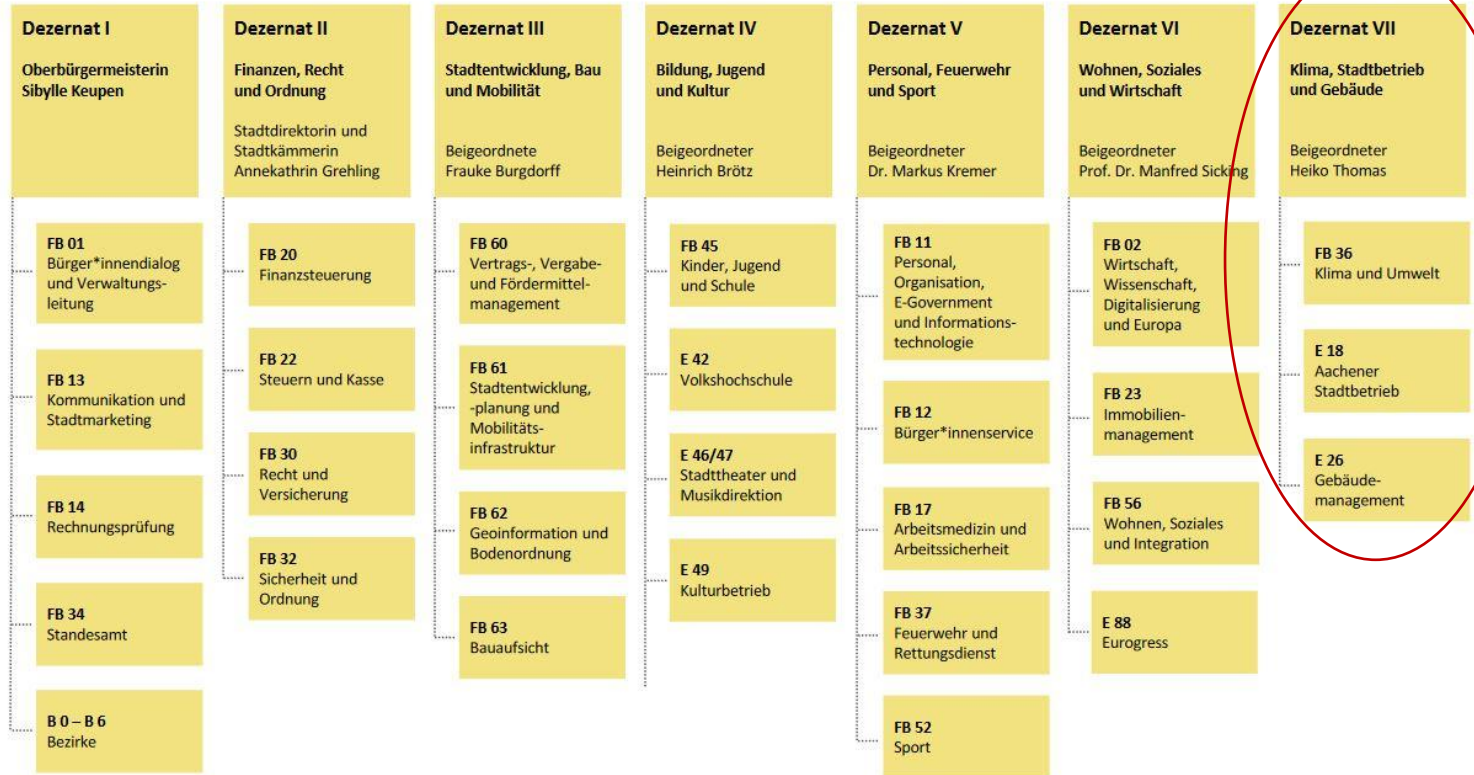
# Neues Bauen im Klimawandel GM Stadt Aachen

Austausch NL - D  
12.10.2023

# Gebäudemanagement der Stadt Aachen

## Wer sind wir? Dezernatsverteilungsplan der Stadt Aachen

Stand: 01.01.2023



Quelle: GM Stadt Aachen

# Gebäudemanagement der Stadt Aachen

Wer sind wir?



Dezernat VII  
Klima und Umwelt, Stadtbetrieb und Gebäude

E18  
Aachener Stadtbetrieb

FB36  
Klima und Umwelt

E26  
Gebäudemanagement

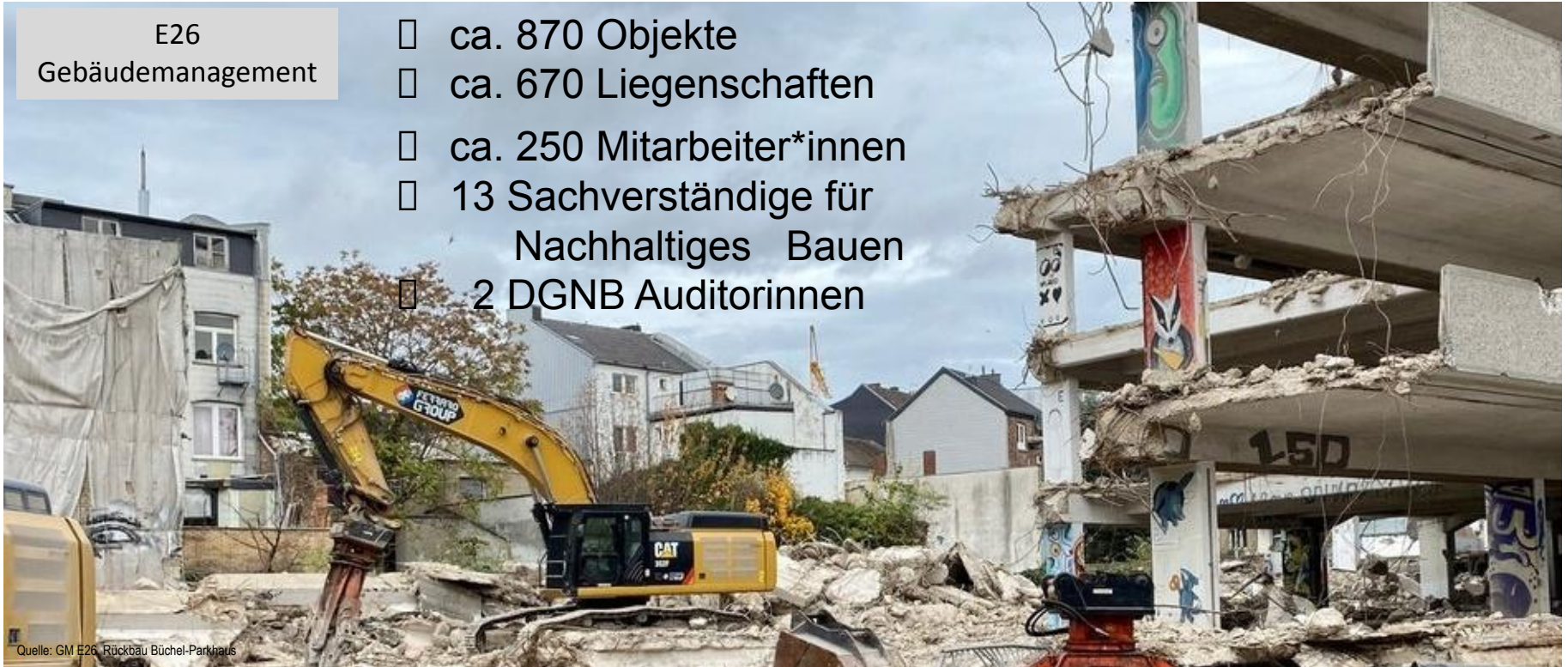
# Gebäudemanagement der Stadt Aachen

## Unsere Aufgaben als Eigenbetrieb

E26

Gebäudemanagement

- ca. 870 Objekte
- ca. 670 Liegenschaften
- ca. 250 Mitarbeiter\*innen
- 13 Sachverständige für Nachhaltiges Bauen
- 2 DGNB Auditorinnen



Quelle: GM E26, Rückbau Büchel-Parkhaus

# 17 SDG's:



## Sustainable Development Goals

2015 UN- Agenda 2030 für nachhaltige Entwicklung

Quelle: DGNB

# 17 SDG's:



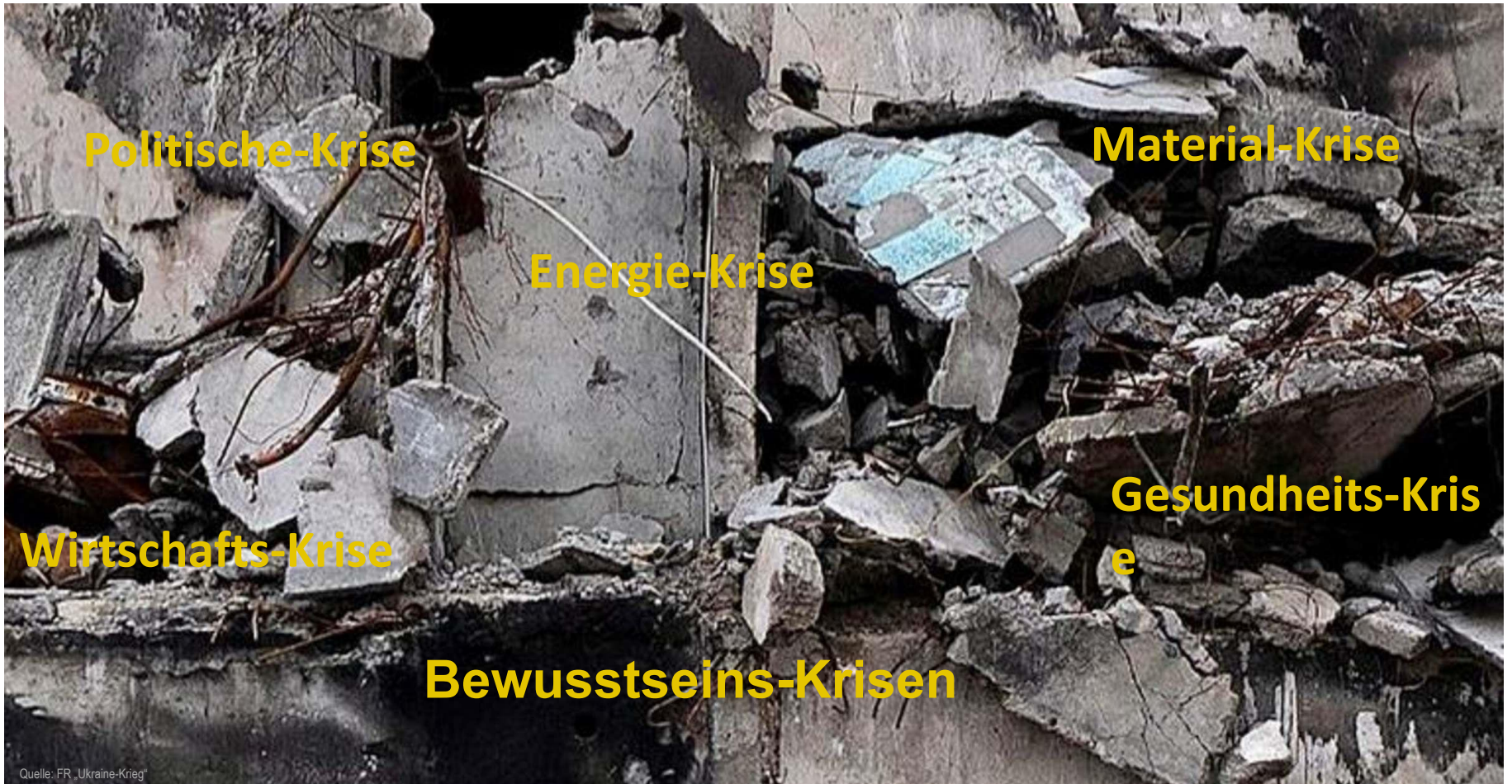
Bauwesen

- 5 Ziele besonders relevant
- bis zu 15 Zielen/ Bauprojekt
- Aachen: 18 Ziele

## Sustainable Development Goals

2015 UN- Agenda 2030 für nachhaltige Entwicklung

Quelle: DGNB, <https://sdg18.de/>, Das Wandelwerk



Quelle: FR „Ukraine-Krieg“



## Bewusstseins-Krisen

Quelle: FR „Ukraine-Krieg“





# Bewusstseins-Wandel

18 BEWUSSTSEINS-  
WANDEL



***„Wir wissen, was das Problem ist.  
Wir wissen, was die Lösungen sind.  
Aber wir setzen diese nicht um.  
Wir haben ein massives Knowing-Doing-Gap!“  
Otto Scharmer***

***„Der Erfolg einer Intervention hängt von der  
inneren Haltung des Intervenierenden ab.“  
William O'Brien  
früherer CEO von Hanover Insurance Company***

# Bewusstseins-Wandel

## Politischer-Wandel

Eigene Betroffenheit durch Krieg in Europa führt bei Vielen zu Wertewandel, Solidarität und Zusammenhalt, Klimawandel wird durch Flüchtlings-Ströme sichtbar

Deutlicher Produktionsanstieg von Solar- und Wind-Energie um + 12,75% in der EU von 2021 auf 2022, Schub bei der Umstellung von Heizsystemen

## Energie-Wandel

## Material-Wandel

Mehr Bewusstsein für die Endlichkeit von Ressourcen. Verknappung und Preisanstieg geben Bestandsmaterial wieder ihren wahren Wert zurück



## Wirtschafts-Wandel

Entwicklung der „Neuen Wirtschaftlichkeit“ beim C2C-Stadthaus in Venlo durch die Finanz-Krise 2010

## Gesundheits-Wandel

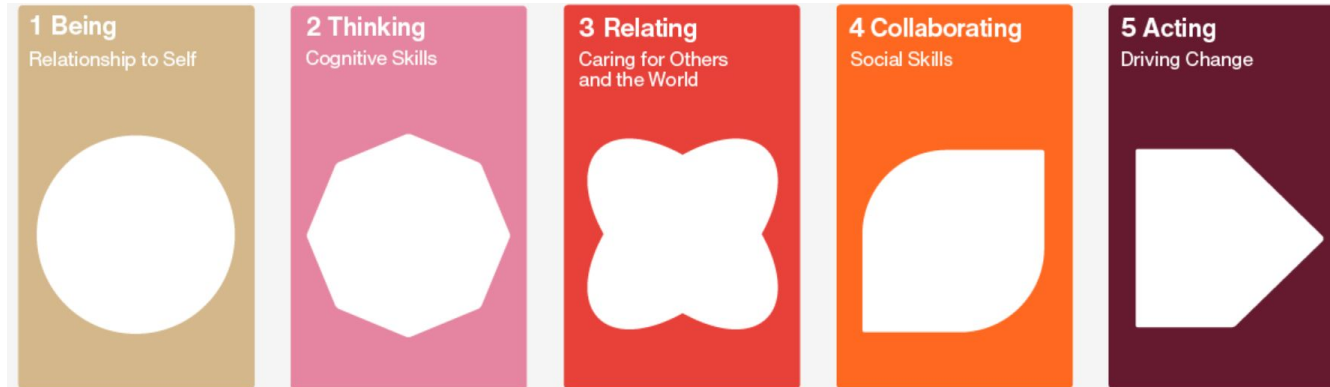
Mehr Bewusstsein für Mitarbeitergesundheit, neue Flächenpotentiale, mehr Flexibilität und papierloses Arbeiten durch Homeoffice

# Vorbild sein

**Mut und die Bereitschaft,  
andere Dinge zu machen  
und Dinge anders zu machen !**



## Geschwisterpaar: Sustainability + Mindfulness !!!



# Schlüssel-Momente: 22.03.2022

## Globaler Start der Inneren Entwicklungsziele (IDG's)



**INNER DEVELOPMENT GOALS**  
Transformational Skills for Sustainable Development



**GLOBAL LAUNCH OF THE INNER DEVELOPMENT GOALS (IDG) ALLIANCE:  
“THE IDGS AS ESSENTIAL ACCELERATORS FOR REACHING THE SDGS”**

HOW HUMAN DEVELOPMENT CAN ACCELERATE THE WORK  
TOWARDS THE SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS

# Bauwesen

## CO2-EMISSIONEN

40%



ENERGIE  
40%



ROHSTOFFE  
50%

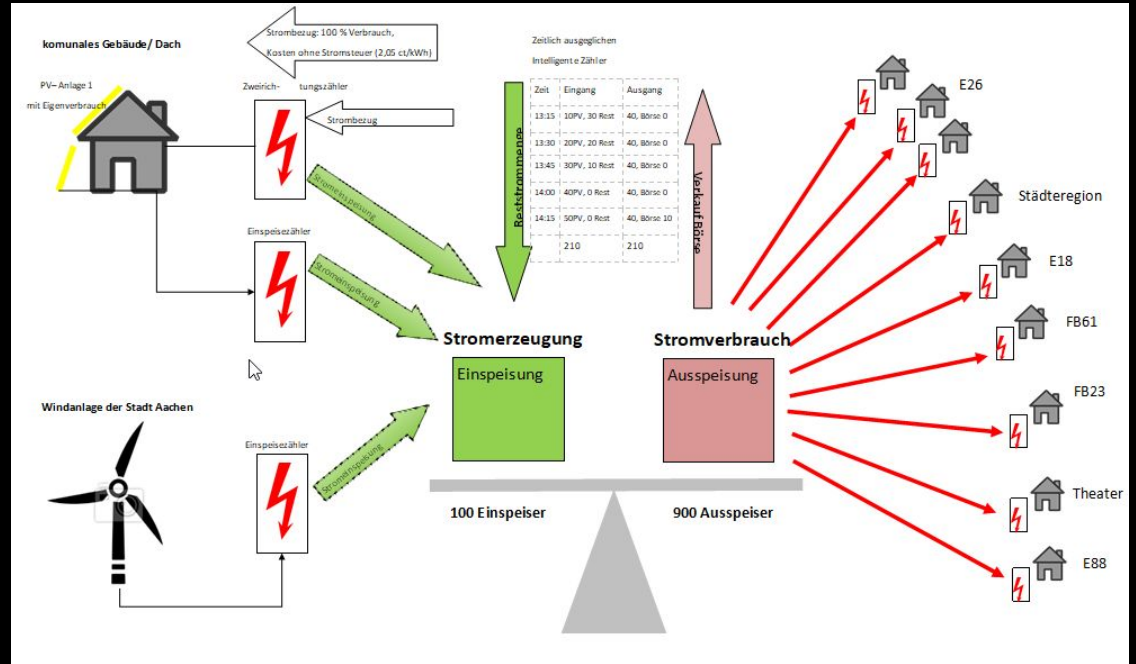
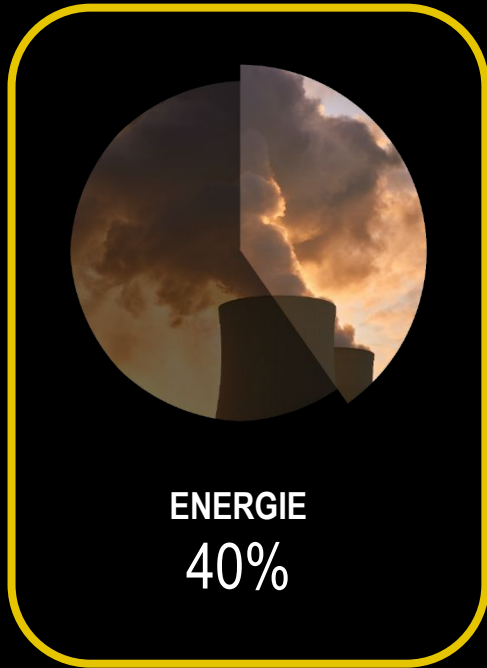


ABFALL  
60%

□ große Handlungspotential in der Baubranche und den Kommunen

# Bauwesen

## Energiemanagement



□ Beispiel: Regionale Direktvermarktung des Solarstroms unserer Dächer, Erweiterung für Windkraft ist in Zukunft möglich

# Bauwesen

## Energiemanagement



**ENERGIE**  
**40%**

## Stabsstelle „Nachhaltiges Bauen“



**ROHSTOFFE**  
**50%**

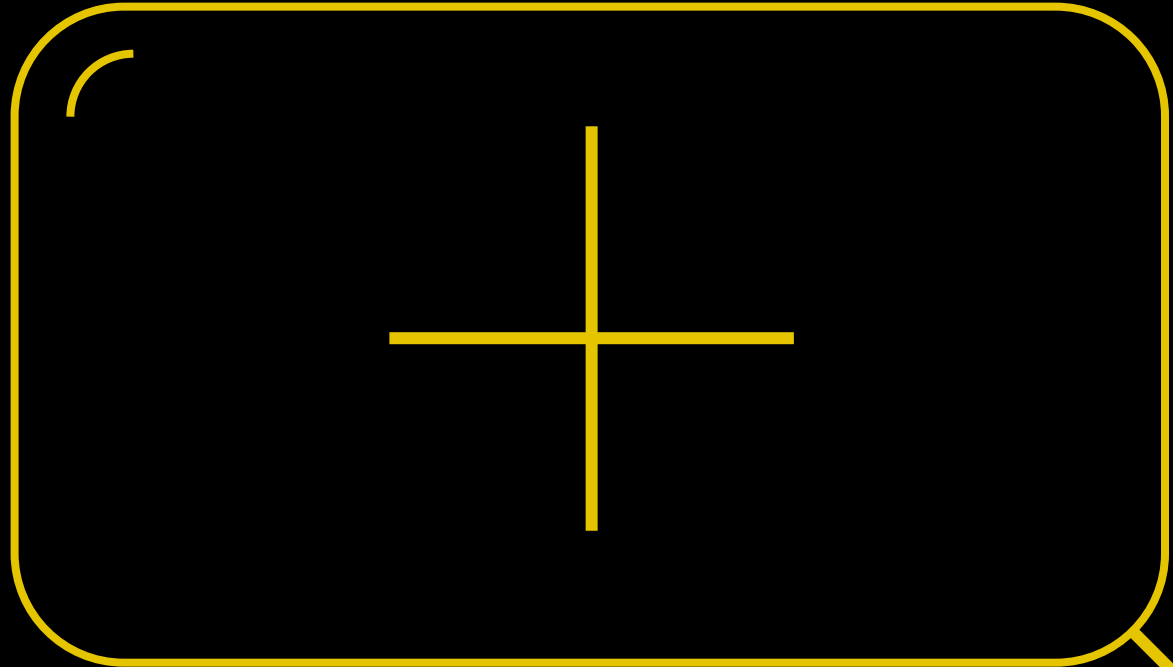


**ABFALL**  
**60%**

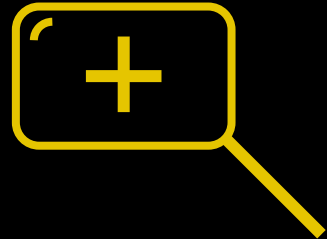


# Ebenen/ Zoom-Stufen

## Stabsstelle „Nachhaltiges Bauen“



# Ebenen/ Zoom-Stufen



## 5. Operative Ebene

- Projekte

## 4. Transfer Ebene

- Fortbildungen
- Vorträge
- Kongresse
- Workshops
- Exkursionen

## 3. Strategische Ebene

- Arbeitsgruppen
- Forschung
- Entwicklung
- Interdisziplinärer Austausch
- Transformation

## 2. Kooperative Ebene

- Networking
- Wissensaustausch
- Inspiration
- Mitgliedschaften

## 1. Politische Ebene

- Global
- Europa
- Bund, Länder
- Kommune, Stadt
- Dezernate

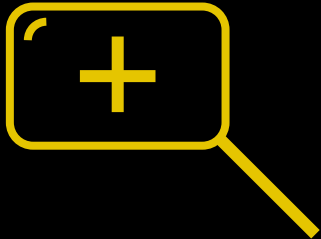


Quelle:GM Stadt Aachen

# Ebenen/ Zoom-Stufen



- Global
- Europa
- Bund, Länder
- Kommune, Stadt
- Dezernate



Quelle:GM Stadt Aachen

# 1. Politische Ebene

## Bund

Steuerungsbegleitkreis zur Entwicklung einer nationalen Urban Mining Strategie  
□ Berlin, erstes Treffen 30.03.2023

# KartAL V

Steuerungsbegleitkreis Urban Mining

Kartierung des Anthropogenen Lagers V - Strategieentwicklung für einen nationalen Urban Mining Prozess“ (FKZ 3722 35 301 0)

Quelle: Umwelt Bundesamt

Umwelt   
Bundesamt

# 1. Politische Ebene

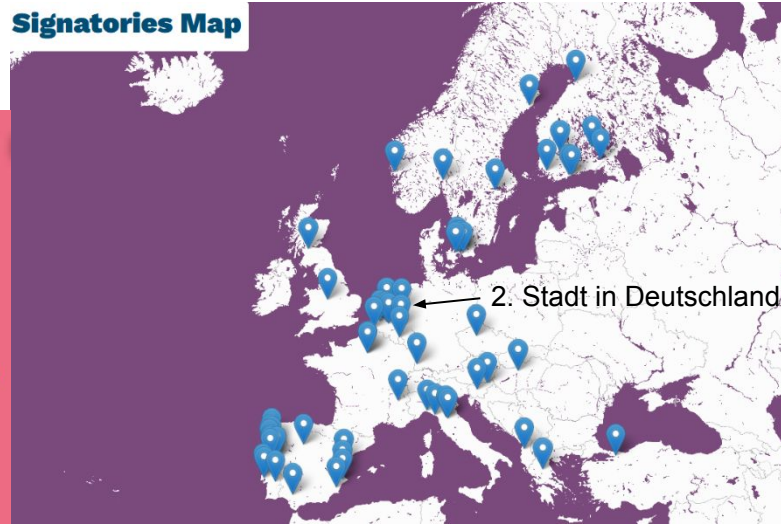
## Stadt Aachen



### Unterschrift der CIRCULAR CITIES DECLARATION

- Mitglied seit 10-2021
- Aachen, 2. Stadt in Deutschland

Signatories Map



# 1. Politische Ebene

## Stadt Aachen



EU-MISSION "100 klimaneutrale und intelligente Städte bis 2030"

Förderprogramm der Europäischen Kommission

- Zusage seit 04-2022
- Aachen, eine von 9 Städten in Deutschland



Quelle: <https://research-and-innovation.ec.europa.eu>

# Ebenen/ Zoom-Stufen

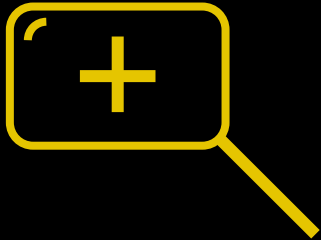
1.

Politische Ebene

2.

Kooperativ Ebene

- Networking
- Wissensaustausch
- Inspiration
- Mitgliedschaften



Quelle: GM Stadt Aachen

## 2. Kooperative Ebene Networking

Arbeitskreis Deutscher Städtetag  
Gebäude- und Immobilienwirtschaft

□ Vorsitz: Herr Schavan

- Positionspapier wird derzeit für Kommunen erstellt
- Grundlage: Handreichung
  - \_ Suffizienz
  - \_ Umgang mit Bestand

Deutscher   
Städtetag





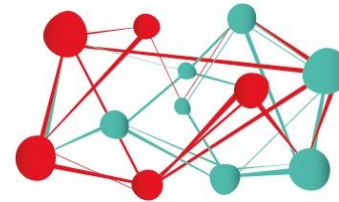
## 2. Kooperative Ebene

### Wissensaustausch und Mitgliedschaften

Initiative der DGNB  
KLIMAPOSITIVE STÄDTE UND GEMEINDEN  
□ Mitglied seit 08-2021



Netzwerk CRADLE TO CRADLE Regionen  
□ Mitglied seit 01-2022



**NETZWERK  
CRADLE TO CRADLE  
REGIONEN**

Kommunen der Zukunft gestalten



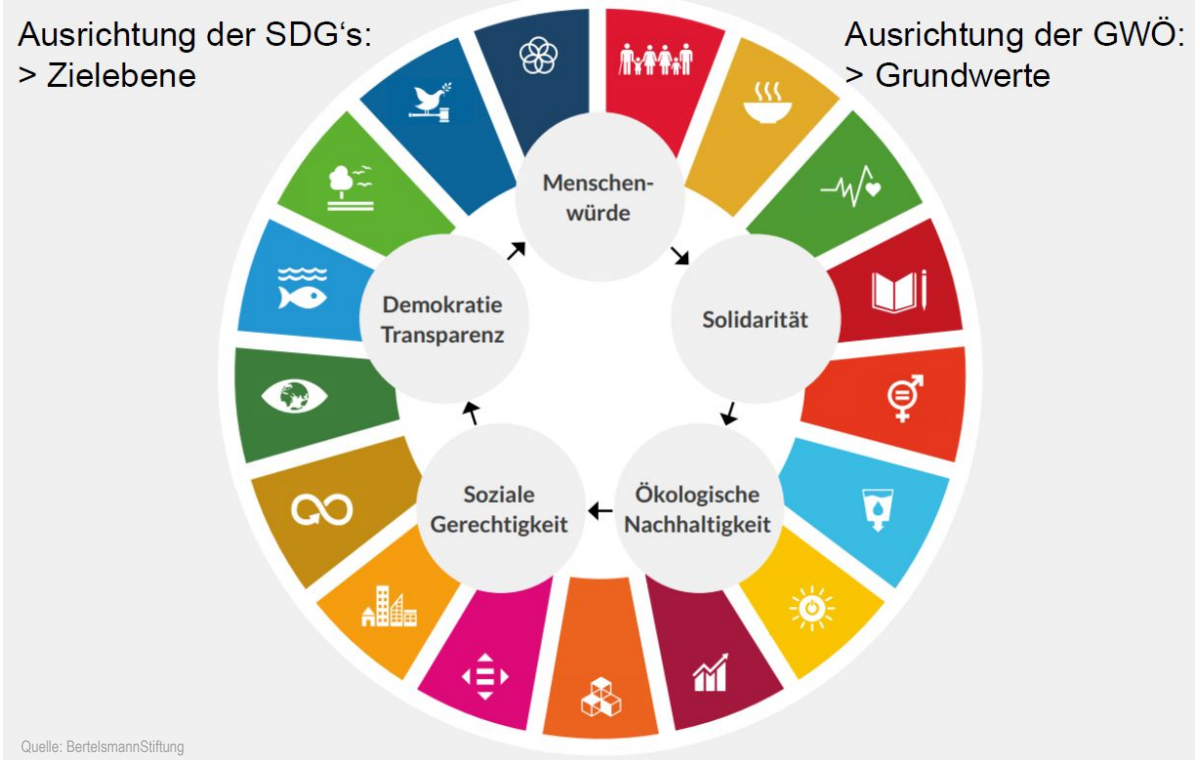
Quelle: C2C NGO

## 2. Kooperative Ebene

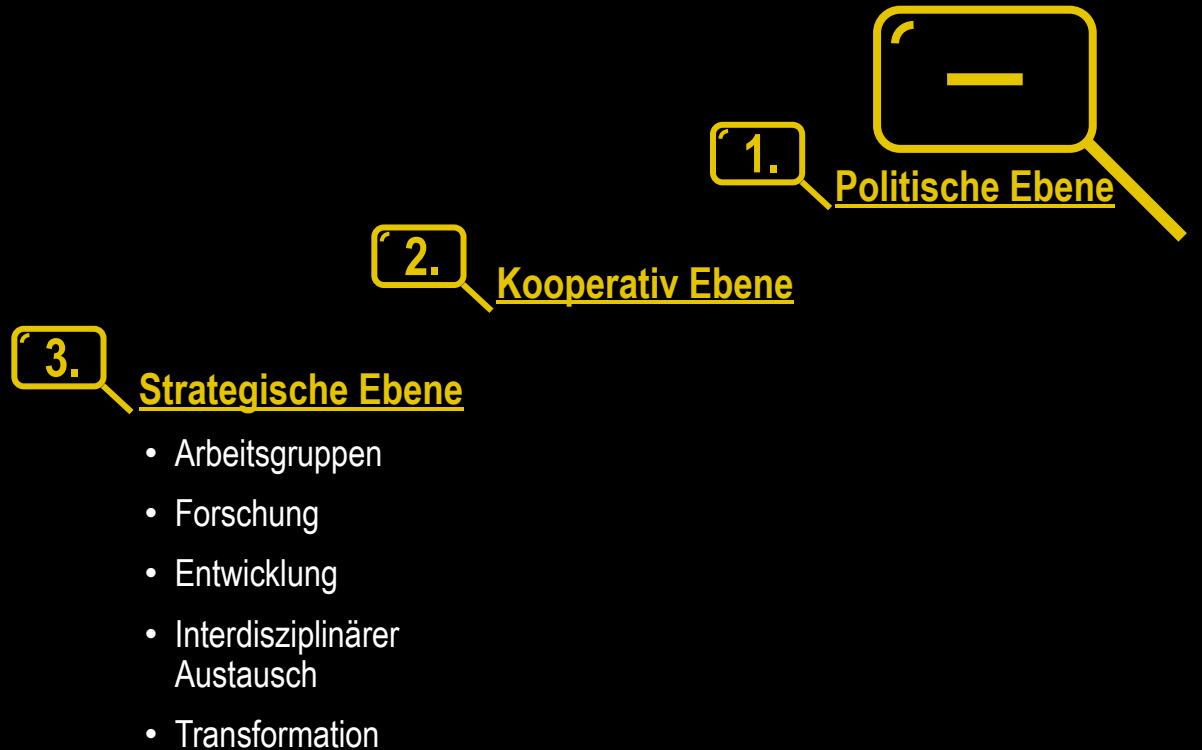
### Wissensaustausch und Mitgliedschaften

#### GEMEINWOHL ÖKONOMIE

- Mitglied seit 2023,
- Bundesweit 1. kommunales GM mit laufender Gemeinwohl-Bilanzierung



# Ebenen/ Zoom-Stufen



Quelle:GM Stadt Aachen

# 3. Strategische Ebene

## Arbeitsgruppe\_Planungsleitlinien „Nachhaltiges Bauen“

**Aachener Planungsleitlinien**

**1**  
Präambel

**2**  
Hochbau

**3**  
Technik

**Fundament**

### 3. Strategische Ebene

## Forschung und Entwicklung

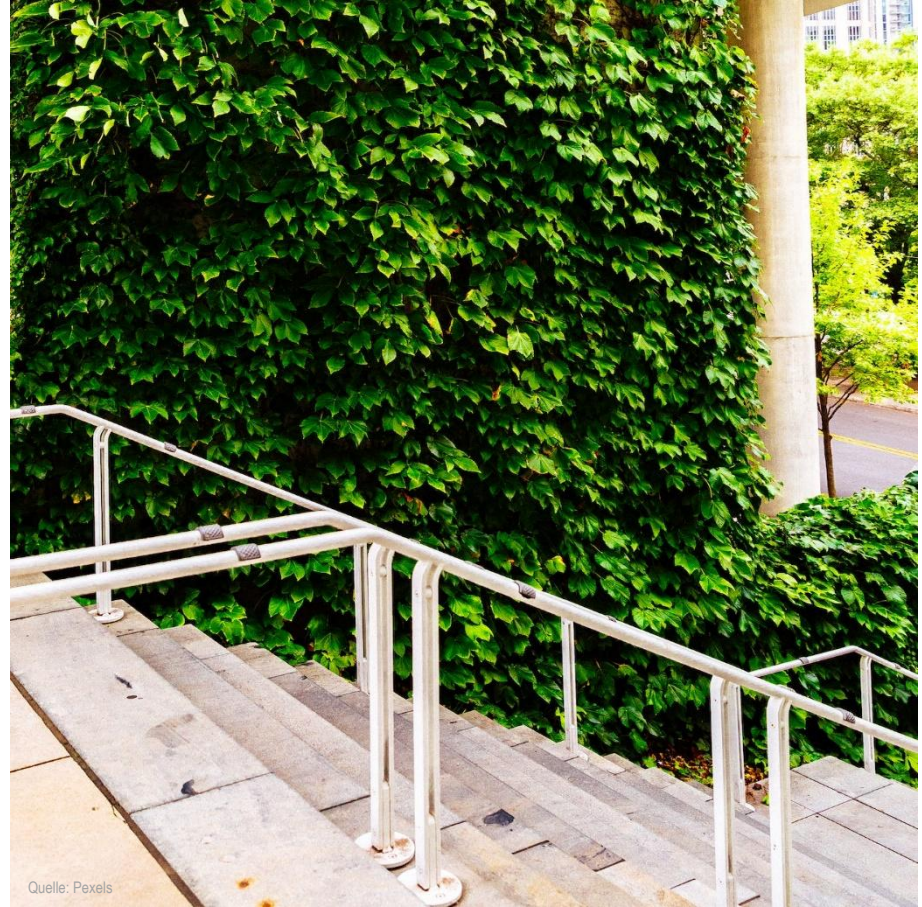
- RWTH Stegreif zur Bestandaufnahme von Räumen für einen Gebäuderessourcenpass



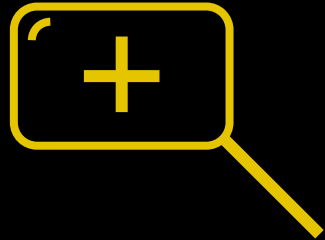
### 3. Strategische Ebene

## Forschung und Entwicklung

- RWTH Stegreif zur Bestandaufnahme von Räumen für einen Gebäuderessourcenpass
- Masterarbeit zur Entwicklung einer Entscheidungsmatrix zu Fassadenbegrünungen der städtischen Gebäude



# Ebenen/ Zoom-Stufen



## 4. Transfer Ebene

- Fortbildungen
- Vorträge
- Kongresse
- Workshops
- Exkursionen

## 3. Strategische Ebene

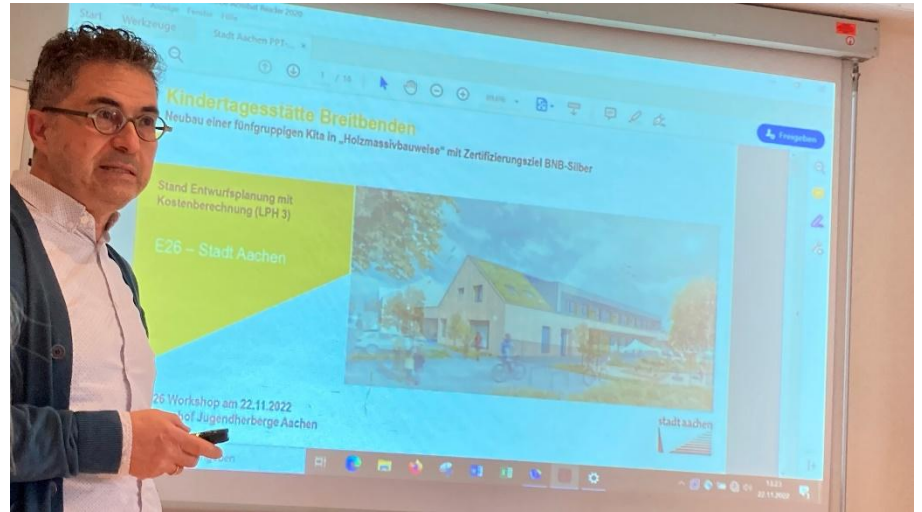
## 2. Kooperativ Ebene

## 1. Politische Ebene



# 4. Transfer Ebene

## Inhouse-Fortbildungen und -Vorträge





# 4. Transfer Ebene

## Vorträge extern

Vorträge  
wie z.B. BERGISCHES SYMPOSIUM  
KOMMUNEN BAUEN ZIRKULÄR

-> 29.03.2023 in Solingen

**14:30 Uhr**  
Strategische Ausrichtung der GM der  
Stadt Aachen  
**Ursula Feld**  
Stabsstellenleiterin Nachhaltiges Bauen  
GM Aachen



### KOMMUNEN BAUEN ZIRKULÄR

**9:00 Uhr** Open Door & Empfang

**10:00 Uhr** Eröffnung & Begrüßung  
Moderation **Lilith Kreib**  
Baukultur NRW e.V.  
Architects for future

**10:10 Uhr** Gesprächsrunde mit den  
Oberbürgermeistern der Städte  
Renscheid, Solingen, Wuppertal  
**Burkhard Mast-Weisz, Tim Kurz-  
bach und Uwe Schneidewind**

**10:45 Uhr** Bergisches Städtedreieck im Wandel  
**Carsten Zimmermann**  
Stadtentwicklungsgesellschaft  
Solingen GmbH & Co. KG  
**Jochen Stiebel**  
Neue Effizienz gGmbH

**11:10 Uhr** Zirkuläres Bauen - C2C als Lösungs-  
ansatz  
**Lena Junker**  
Sustina AG

**11:30 Uhr** Pause

**12:00 Uhr** Urban Mining Index  
**Anja Rosen**  
CS GmbH & Honorarprofessorin für  
Zirkuläres Bauen

**12:30 Uhr** Bewertung von Zirkularität (BIM)  
**Sebastian Theißen**  
LST Gruppe

### BERGISCHES SYMPOSIUM Wann? Mittwoch, 29.03.2023 Wo? Gläserne Werkstatt Solingen

**13:00 Uhr** Gebäuderessourcenpass in Kommunen  
**Franziska Albrecht**  
Masterplan Germany GmbH

**13:30 Uhr** Mittagspause

---

VON DER THEORIE ZUR PRAXIS

**14:30 Uhr**  
Strategische Ausrichtung der GM der  
Stadt Aachen  
**Ursula Feld**  
Stabsstellenleiterin Nachhaltiges Bauen  
GM Aachen

Factor X für ressourcenschonendes  
Bauen  
**Anne Albrecht**  
Agenturleiterin Faktor X Agentur der Ent-  
wicklungsgesellschaft Indstand GmbH

Neubau des Kreisarchivs nach C2C  
Prinzipien  
**Jörg Papenkort**  
Abteilungsleiter GM Kreis Viersen

---

**15:45 Uhr** Kaffeepause

**16:00 Uhr** Abschlussrunde mit den Gebäude-  
managern der Städte Renscheid,  
Solingen, Wuppertal  
**Mirja Montag, Matthias Knope,  
Thomas Judt**

**16:30 Uhr** Austausch & Get-Together



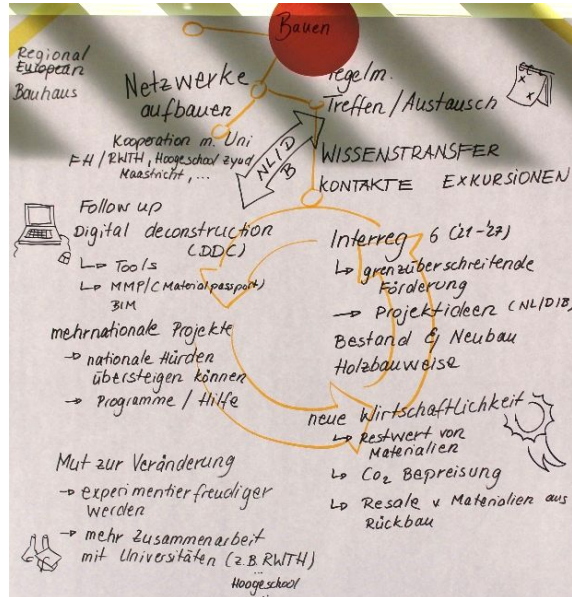





# 4. Transfer Ebene Workshops

Austausch, auch grenzüberschreitend  
GEMEINSAM ZUKUNFT GESTALTEN  
Zirkuläres Bauen

-> 19.04.2023 in Heerlen



**GEMEINSAM SAMEN ZUKUNFT WORMEN GESTALTEN**

**Einladung** stadt aachen Landkreis Heerlen

**Save the Date!**  
**19. April 2023**  
9:00 - 17:00 Uhr  
New Regional Bauhaus

Promenade 14  
6411 JK Heerlen  
Niederlande

**Workshop  
Gemeinsam Aachen - Parkstad**

Die Arbeitsgruppe - Gemeinsam Zukunft Gestalten - lädt ein zum grenzüberschreitenden Austausch, zum Netzwerken und zu inspirierenden Workshops.

Zu erwarten ist ein spannender Tag mit moderierten Workshops zu verschiedenen Themen.

**die Themen**

Mobilität Energie zirkuläres Bauen Wohnen Kultur

Alle Themen mit Blick auf die euregionale Zusammenarbeit.

**Get your free ticket**

Zur besseren Planung wird um verbindliche Rückmeldung, unter Angabe der Teilnahme an einem der Workshop-Themen gebeten.

Bitte um **Rückmeldung** bis spätestens zum **20. März 2023**.

**contact us** Quelle: Madaster  
gemeinsam.zukunft.gestalten@mail.aachen.de

**Netzwerkcafe**  
Wir starten um 9:00 Uhr mit einem Netzwerkcafe.

**Impuls**  
Um 9:30 Uhr findet eine kurze einleitende Begrüßung statt sowie ein Impulsvortrag zur Einstimmung in den Tag.

**Workshops**  
ab 10:00 Uhr geht es weiter mit verschiedenen Themen-Workshops und einem regen Austausch. Teamarbeit ist hier gefragt!

**Mittagspause**  
von 11:30 bis 12:30 Uhr durchatmen.

**Austausch**  
ab 12:30 Uhr geht es zur Präsentation der Ergebnisse der Workshops.

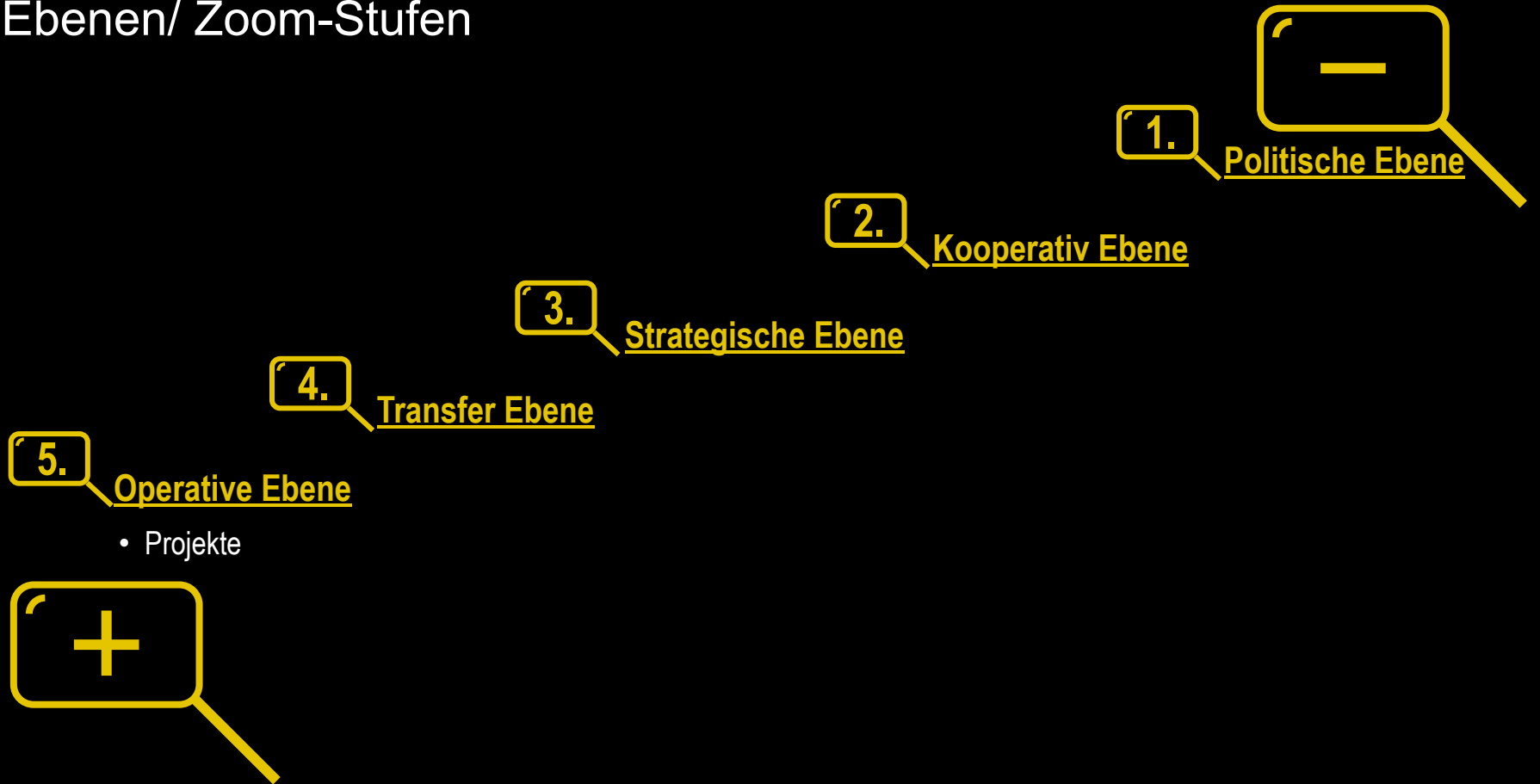
**Ausblick**  
um 14:30 Uhr - nach einer kleinen Kaffeepause - gibt es die Möglichkeit zur Diskussion und ... „Wie geht es weiter?“

## 4. Transfer Ebene Exkursionen

- C2C-Exkursion zum Stadthaus nach Venlo, NL
- C2C-Exkursion zum Kreisarchiv in Viersen, DE



# Ebenen/ Zoom-Stufen



Quelle:GM Stadt Aachen

## 5. Operative Ebene

### Erweiterungsbau Verwaltungsgebäude

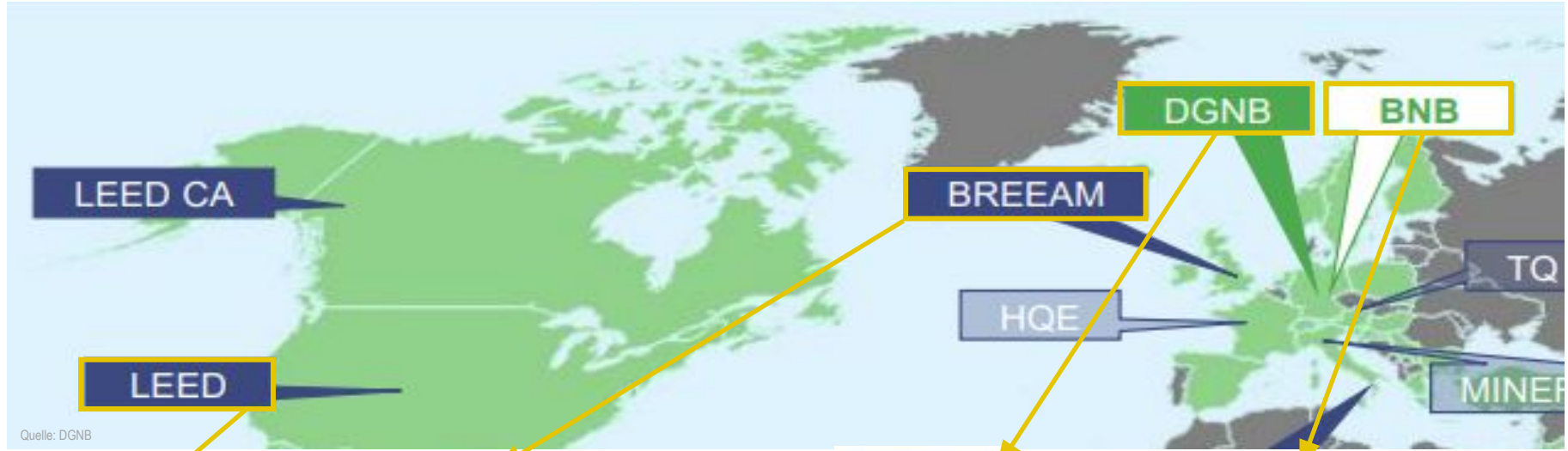
### Lagerhausstraße

- 1. **Cradel to Cradle** inspiriertes Projekt
- 2018 Auslobung, sehr mutiger Schritt
- C2C-Begleitung durch EPEA
- C2C-Workshops mit EPEA + Michel Weijers
- Projektstopp: Ende 2022
- Sometimes you WIN – sometimes you **LEARN !**



# Gebäude-Zertifizierungen

## Bekannteste Systeme



Quelle: DGNB



• USA | seit 1998



• Großbritannien | seit 1990



• Deutschland | seit 2007



Nachhaltiges  
Bauen

• Deutschland | seit 2007

# DGNB

## Deutsche Gesellschaft für Nachhaltiges Bauen e.V.

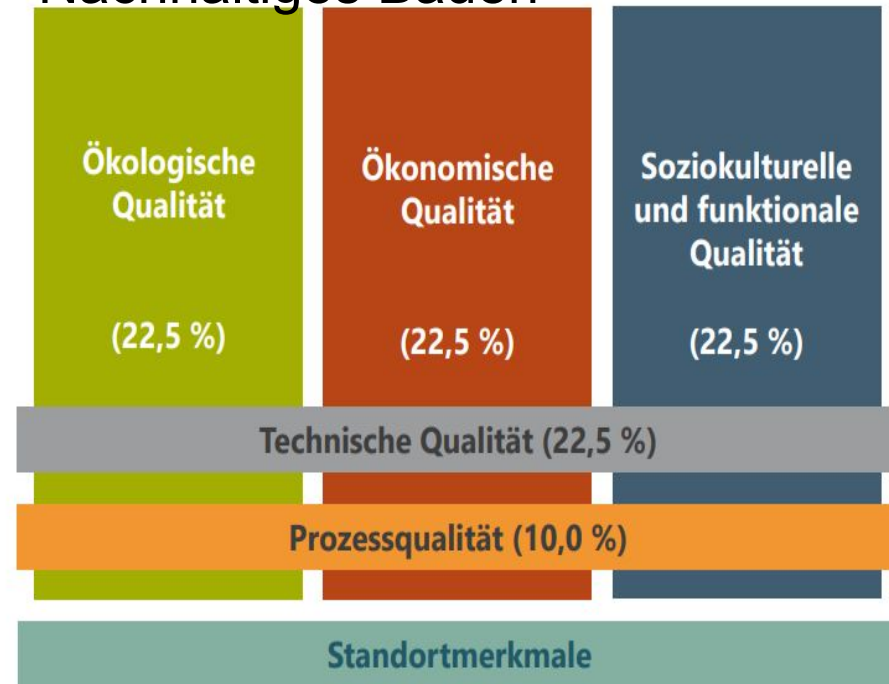


# BNB

## Bewertungssystem Nachhaltiges Bauen



Nachhaltiges Bauen



## 5. Operative Ebene

### KiTa Breitbenden Breitbendenstraße

- 1. Projekt mit **Zertifizierungsziel BNB Silber**, QNG-Förderung (Qualitätssiegel Nachhaltiges Bauen)
- 1. Projekt mit **Vollholz-Tragwerk**, ggf. mit C2C-Produkt-Zertifikat
- 1. Projekt mit **R-Beton** -> ist angestrebt
- **Klimaneutralität/ -positivität**, u.a. durch PV
- **Biodiversität** durch qualifizierte Dachbegrünung





## 5. Operative Ebene

### KiTa + 2 Sporthallen Franzstraße

- WB-Auslobungstexte, BNB Silber -> **DGNB Gold**
- 1. Projekt zu Wiederverwendung: Ziegel, ggf. weitere Bauteile, Vermittlung über Bauteilbörsen

<b>DGNB</b> Auszeichnung	 Platin	 Gold	 Silber	 Bronze*
<b>BNB</b> Gütesiegel	 Gold	 Silber	 Bronze	Quelle: DGNB, STI



## 5. Operative Ebene

### KiTa + 2 Sporthallen Franzstraße

- WB-Auslobungstexte, BNB Silber -> **DGNB Gold**
- 1. Projekt zu Wiederverwendung: Ziegel, ggf. weitere Bauteile, Vermittlung über Bauteilbörsen
- Zusammenarbeit mit RWTH bei Seminar zu Ziegel-Zirkularität „Runde Rechtecke“
- Voruntersuchungen zur Wiederverwendung von Materialien aus dem Bestand mit CONCLAR
- **DGNB Rückbauzertifikat** -> in Planung



## 5. Operative Ebene

### Feuerwache Richterich Roder Weg

- 1. Projekt mit **Zertifizierungsziel DGNB Gold**
- Nutzungsprofil: DGNB Flex (Bildung + Logistik)
- Ursprüngliches Zertifizierungsziel BNB Silber
- QNG-Förderung -> in Prüfung





**Fazit:**  
We zijn op  
de weg

GM Stadt Aachen

Hartelijk bedankt  
voor uw aandacht!