

Programma

Intro

Dennis Damink - hoofd vastgoed gemeente Tilburg



Aanpak in Eindhoven

Alex Helsing - directeur Kuipers LifeCycle Partners

Aanpak in Tilburg en Den Bosch

Rob Wouters - projectmanager gemeente Den Bosch



In gesprek met elkaar; vragen & tips

Afronding en vervolg

Aandachtspunten uit gesprek gemeenten en markt

- **Bewustwording urgentie van het lange termijn doel**
- **Slim financieren van de grote opgave**
- **Meer regie op alle potjes voor duurzaam en gezond**
- **Betrek andere partners met hetzelfde belang**

Uitgangspunten bij marktbenadering

- **Besteed rechtmatig, doelmatig en aantrekkelijk aan:**
 - incentives bij goede resultaten,
 - langjarige zekerheid,
 - beperkte proceskosten.
- **Zorg voor flexibiliteit in de aanbestedingsperiode om in te spelen op veranderingen.**
- **Benut de meest actuele kennis uit de markt**
- **Geef ruimte voor TCO gedachte**

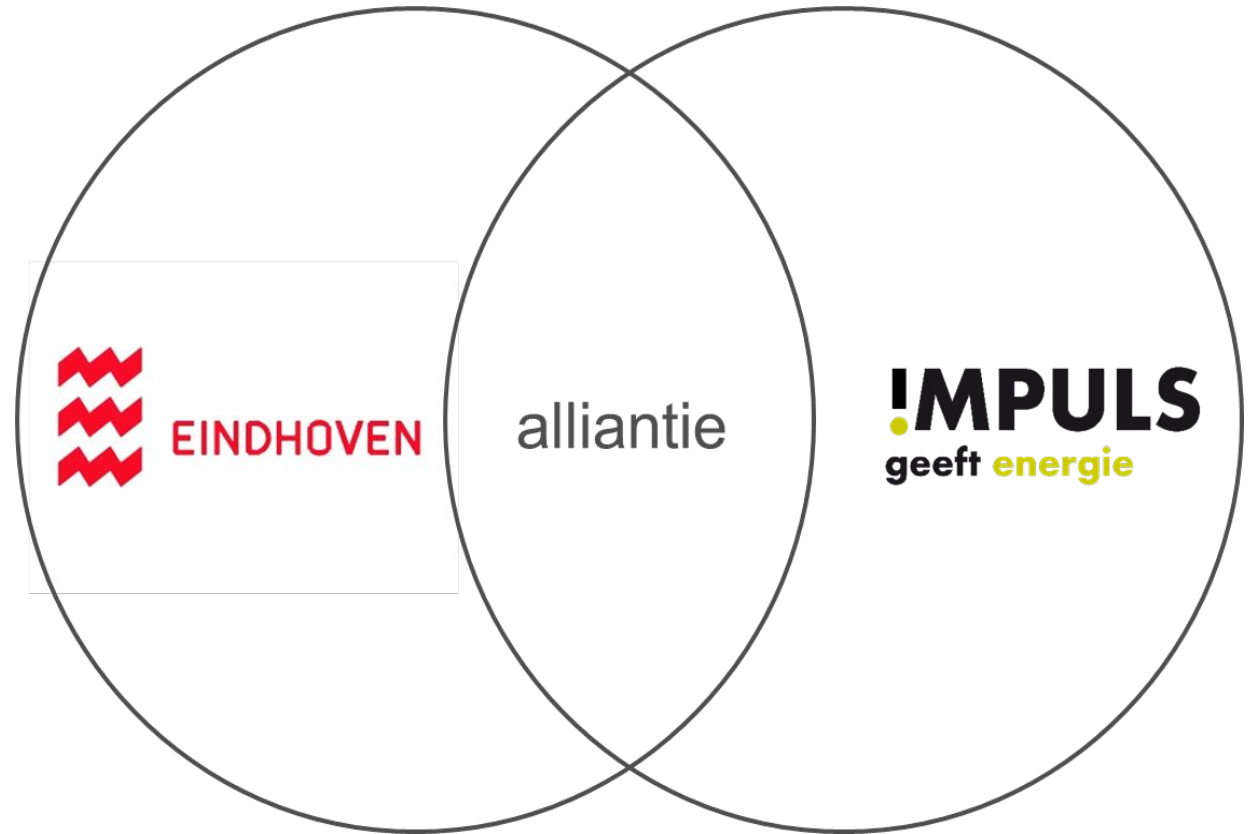
!IMPULS
geeft energie



Rudy Uytenhaak
Architectenbureau bv

www.impulsgeeftenergie.nl

Anders Denken & Samenwerken



Contract





EINDHOVEN

IMPULS
geeft energie

HARD

RICHTEN

Doelen SVGG

Referentieplan (buca, KPI's, SOK, code of conduct)

Endogene
en exogene
wijzigingen

ZACHT

INRICHTEN

Alliantie SVGG: €, Q, T, R



Schouder aan schouder, trits,

PDP 000

PDP 100

PDP 200

Alliantie

OG/ON

HARD

VERRICHTEN

ON: €, Q2, T, R



Verantwoorden
en

Toetsen

OG: Q1



Legenda:

- Referentieplan
- Wijzigingen
- Uitvoering
- Toetsen
- Zeker
- Eventueel

PRESTATIEDASHBOARD

PEILDATUM: 9-2017



REALISATIE ≥ NORMEN
PROGNOSE ≥ NORM

REALISATIE ≥ NORMEN
PROGNOSE ≥ NORM

REALISATIE < NORMEN/OF
PROGNOSE < NORM

NOG NIET
ACTIEF

TOTALEN:

43 AANTAL KPI'S
10 AANTAL THEMA'S
15 AANTAL KPI'S ACTIEF

UITGELICHT:

n.t.b. kWh BESPAARD
n.t.b. AANTAL ELEKTRISCHE LAADPUNTEN
n.t.b. DUURZAAMHEIDSWINST DOOR SLIM ONDERHOUD
n.t.b. AANTAL PUNTEN BREAAAM-NL
n.t.b. PERCENTAGE REDISTRIBUTIE
n.t.b. TOENAME GPR-TOEKOMSTWAARDE



ENERGIE

0 KPI'S REALISATIE ≥ NORM EN
PROGNOSE ≥ NORM
0 KPI'S REALISATIE ≥ NORM
EN PROGNOSE ≥ NORM
MAAR BIJSTURING NODIG
0 KPI'S REALISATIE < NORM
EN/OF PROGNOSE < NORM

Meer...



MATERIALEN

2 KPI'S REALISATIE ≥ NORM EN
PROGNOSE ≥ NORM
0 KPI'S REALISATIE ≥ NORM
EN PROGNOSE ≥ NORM
MAAR BIJSTURING NODIG
0 KPI'S REALISATIE < NORM
EN/OF PROGNOSE < NORM

Meer...



WATER

0 KPI'S REALISATIE ≥ NORM EN
PROGNOSE ≥ NORM
0 KPI'S REALISATIE ≥ NORM
EN PROGNOSE ≥ NORM
MAAR BIJSTURING NODIG
0 KPI'S REALISATIE < NORM
EN/OF PROGNOSE < NORM

Meer...



MOBILITEIT

0 KPI'S REALISATIE ≥ NORM EN
PROGNOSE ≥ NORM
0 KPI'S REALISATIE ≥ NORM
EN PROGNOSE ≥ NORM
MAAR BIJSTURING NODIG
0 KPI'S REALISATIE < NORM
EN/OF PROGNOSE < NORM

Meer...



BIODIVERSITEIT

2 KPI'S REALISATIE ≥ NORM EN
PROGNOSE ≥ NORM
0 KPI'S REALISATIE ≥ NORM
EN PROGNOSE ≥ NORM
MAAR BIJSTURING NODIG
0 KPI'S REALISATIE < NORM
EN/OF PROGNOSE < NORM

Meer...



COMFORT

0 KPI'S REALISATIE ≥ NORM EN
PROGNOSE ≥ NORM
0 KPI'S REALISATIE ≥ NORM
EN PROGNOSE ≥ NORM
MAAR BIJSTURING NODIG
0 KPI'S REALISATIE < NORM
EN/OF PROGNOSE < NORM

Meer...



SOCIAAL

1 KPI'S REALISATIE ≥ NORM EN
PROGNOSE ≥ NORM
0 KPI'S REALISATIE ≥ NORM
EN PROGNOSE ≥ NORM
MAAR BIJSTURING NODIG
0 KPI'S REALISATIE < NORM
EN/OF PROGNOSE < NORM

Meer...



ZICHTBAARHEID

5 KPI'S REALISATIE ≥ NORM EN
PROGNOSE ≥ NORM
0 KPI'S REALISATIE ≥ NORM
EN PROGNOSE ≥ NORM
MAAR BIJSTURING NODIG
1 KPI'S REALISATIE < NORM
EN/OF PROGNOSE < NORM

Meer...



ONDERHOUD

4 KPI'S REALISATIE ≥ NORM EN
PROGNOSE ≥ NORM
0 KPI'S REALISATIE ≥ NORM
EN PROGNOSE ≥ NORM
MAAR BIJSTURING NODIG
0 KPI'S REALISATIE < NORM
EN/OF PROGNOSE < NORM

Meer...



TOEKOMSTBESTENDIGHEID

0 KPI'S REALISATIE ≥ NORM EN
PROGNOSE ≥ NORM
0 KPI'S REALISATIE ≥ NORM
EN PROGNOSE ≥ NORM
MAAR BIJSTURING NODIG
0 KPI'S REALISATIE < NORM
EN/OF PROGNOSE < NORM

Meer...



Code of conduct SVGG

- We omarmen de nieuwe manier van samenwerken
- We weten waarvoor we gaan
- We hebben oog voor iedereen die er niet zo diep in zit
- We zijn samen verantwoordelijk voor compleet team
- We geven aandacht en ontvangen waardering
- We werken schouder aan schouder
- We hebben Respect voor basisbelangen
- We werken NIET 'fout-slim'
- We werken volledig transparant
- We voorkomen 'misverstaan' of lossen het op
- We betrekken en volgen de expert
- We blijven in beweging
- We zijn flexibel en strak tegelijk
- We zijn en blijven trots!

Doelstelling

1. Alle gebouwen minimaal label B
2. Waar mogelijk een stap richting BENG

Waar sturen we op in TVT:

- Wel: maatregelen < 25 jr
- Soms: maatregelen >25 <35 jr
- Niet: maatregelen >35 jr

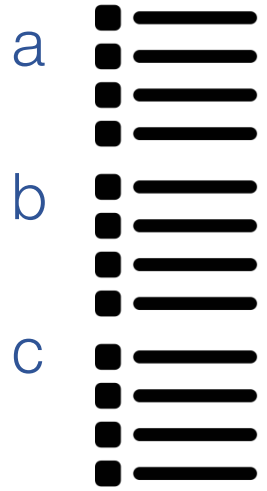
Gebouwen

1. ca. 100 gebouwen in 3 jaar tijd
2. Directe aanpak energiebesparing over volledige bouwportefeuille
3. Nu nog niet gasloos

Inkoopproces: van algemeen EPA rapport naar realisatie

1. Haalbaarheid (technisch / financieel / gebruikers)
2. Gezonde risicoverdeling tussen opdrachtgever en opdrachtnemer (bv besparingsgarantie)
3. Markt uitdagen om meerwaarde te bieden
4. Inspanning markt vs omzetgarantie
5. Landurige looptijd vs prijsstijgingen
6. Hoe gaat de opdrachtgever om met budget(on)zekerheid
 - De condities voor een interessante uitvraag: wanneer doen partijen mee / wanneer mislukt aanbesteding
 - Suggesties voor aanpak van realisatie: Plan van Aanpak
 - Clusters en omvang werk (hoeveel partijen): ROVK
 - Geen begrotingen: we weten nog niet wat we precies gaan doen wel prijsconcurrentie
 - Laagdrempelige aanbesteding: partijen maximaal 1 dag werk om deel te nemen aan aanbesteding

Elkaar blijven uitdagen en vooral blijven leren en verbeteren



3 groepen van
ca. 30
gebouwen



Iedere groep
wordt
opgedeeld in
10 clusters
van ca. 3
gebouwen



Partijen kiezen cluster dat
beste bij hen past o.b.v.
rangorde aanbesteding



Partijen gaan hun
gebouwen realiseren uit
cluster a



Na realisatie
volgt een evaluatie



Hieruit volgt een
nieuwe rangorde
voor groep b

Regie op de kosten

1. Berekend deel rendabel (opslag huurder) 80-20%
2. Berekend deel MJOP (onderhoud door ROVK parijen overnemen)
3. Berekend deel onrendabel (energiefonds)

Businesscase model per gebouw

- Duidelijkheid in financieringsstromen
- Sturen op onrendabele deel
- Rendabele deel inschat obv EPA/Pilot
- MJOP naar rato van wat is gespaard

Drie tips om te starten

Tip 1: Start! Begin bijvoorbeeld met laagdrempelige pilot

Tip 2: Bepaal SMART de kaders

Tip 3: Denk niet voor de markt maar bevroag hen!

Afronding

Vervolg (vragen)? - in de mail

Netwerkbijeenkomsten:

- 6 april; onderwijs en verduurzamen - circulaire school - bouwteam - Eindhoven
- 12 mei; onderwijs - innovatiepartnerschap Amsterdam
- 10 juni; gemeentelijke partners - samen optrekken - Floriade

Sluit je aan als partner bij Bouwstenen