



Naar een Proeftuin Waardesturing in maatschappelijk vastgoed

Op 5 december aanstaande presenteert Bouwstenen tijdens haar najaarscongres de publicatie “van kosten- naar waardesturing” . In aansluiting daarop wil Bouwstenen een proeftuin Waardesturing in maatschappelijk vastgoed starten.

Wat is proeftuin

- Een stimulerende maar veilige omgeving om ervaringen te delen, kennis uit te wisselen en nieuwe zaken te agenderen.

Wat is doel

- Het ontwikkelen van een meer zakelijke, waardegedreven praktijk in maatschappelijk vastgoed.

Waarom

- Huidige kostengestuurde werkwijze leidt tot onvoldoende resultaat: gebouwen zijn te duur, te complex en hebben te weinig meerwaarde; het moet slimmer en zakelijker.
- Besef dat we probleem niet kunnen oplossen met de denkwijze waarmee probleem veroorzaakt is (Einstein).

Wat is opgave

- Maken van omslag van kostensturing naar waardesturing vraagt herijken van cultuur, organisatie en systemen.
- In eerder genoemde publicatie worden daarvoor zeven te nemen hordes genomen worden.

<i>Hordes</i>	<i>van</i>	<i>naar</i>
primaire focus	bouwplan	business plan
inzet samenwerking	als moreel appel	zakelijk voordeel
eigendom gebouw	nevenactiviteit	core business
opgave exploitant	beheren	ondernemen
financiële oriëntatie	bouwkosten	exploitatiekosten en -baten
bestemming gebouw	functie gebonden	functievrij
prikkel regelgeving	subsidiedrift	goed koopmanschap



Wat is nieuw

- (her)Ontwikkeling van maatschappelijk vastgoed door middel van business plan.



Voor wie

- Voor gemeenten, ontwikkelaars, adviseurs en/of beoogde gebruikers die van start willen met de ontwikkeling van een nieuwe project, en die het op een andere manier willen aanpakken.

Welke aanpak

- partijen brengen een casus in waarin opgave van waardesturing centraal staat; voor elke casus wordt een business plan / case opgesteld
- periodiek wisselen betrokken professionals, tenminste twee per pilot, ervaringen uit; via intervisie wordt van elkaar geleerd
- gemeenschappelijke knelpunten worden geagendeerd en aangepakt

Werkwijze

- 3 x jaar intervisiebijeenkomsten voor betrokken professionals met als onderwerpen:
 - reflectie op één van de ingebrachte casussen
 - inhoudelijke verkenning van knelpunt m.b.v. spreker
- 1 x jaar (tijdens najaarsbijeenkomst) algemene reflectie met professionals, bestuurders, regelmakers en buitenstaanders
- bijhouden webpagina's met relevante documenten / instrumenten

Kenmerken in te brengen casus

- nieuw project/traject
- gericht op nieuwbouw of transformatie
- met partners die omslag onderschrijven

Minimale looptijd Proeftuin: 2 jaar

Financiering: conform systematiek Bouwstenen

- voor partners
 - bij eerste netwerk of werkgroep: gratis
 - anders: € 500,- per jaar
- voor niet-partners
 - € 750,- per jaar

Meedoen? Meer informatie bij:

- Marc van Leent, de Wijkplaats, 06 51026684