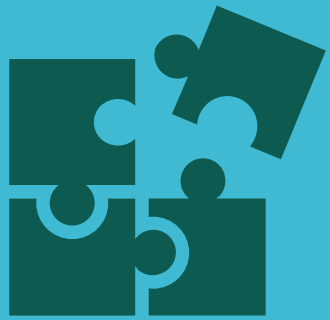




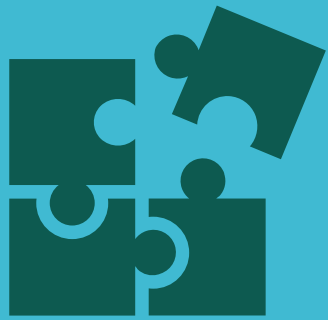
# Programma Maatschappelijke Voorzieningen

# De aanleiding



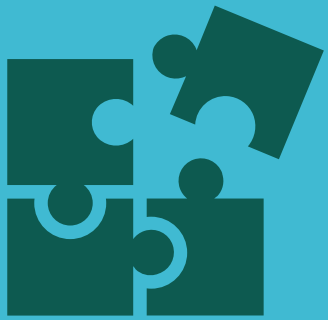
- **De vraag naar MV neemt toe:**
  - Komende 15 jaar ca. 10% groei van het aantal inwoners
- **De vraag naar MV gaat veranderen:**
  - Maatschappelijke veranderingen
  - Binnenstedelijke woningbouw trekt (mogelijk) andere leefstijlen naar bestaande wijken
- **De (bestuurlijke) opdracht MV is veranderd:**
  - Strategische visies
  - Sectorale ambities
  - Gebiedsgericht werken

## De wens



- **Voldoende en goede voorzieningen**
  - Behoeftte en aanbod matchen
- **Samengestelde/integrale voorzieningen**
  - Doelstellingen sectoraal beleid leidt tot noodzaak
- **Flexibiliteit**
  - Verandering in behoefte van soort aanbod als hoeveelheid aanbod opvangen.

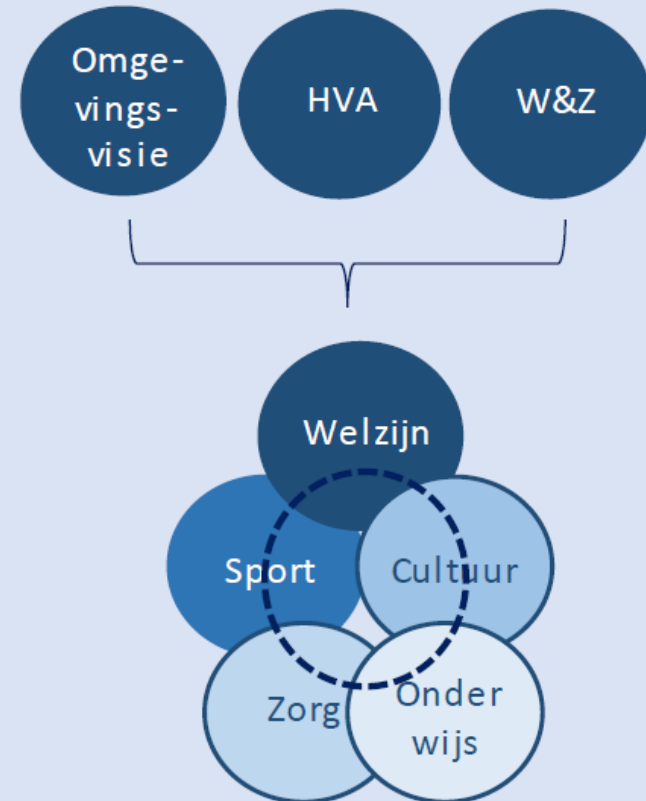
# De wens



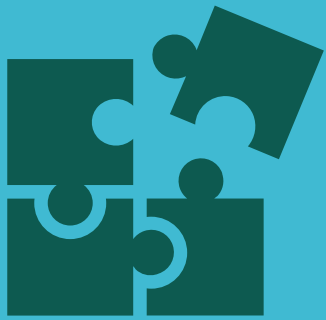
## Van 'ieder een eigen plek'



## Naar 'een plek voor iedereen'

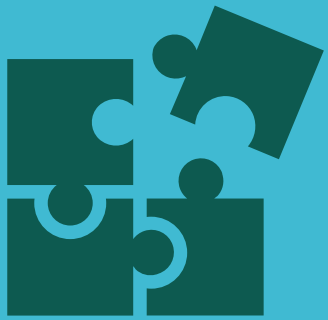


# De opdracht



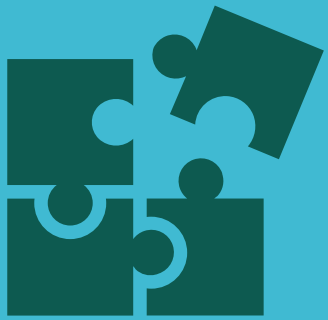
VAN		NAAR
Focus op stenen/vastgoed	➔	Focus op de maatschappelijke opgave en voorzieningen
Versnippering van kennis en ervaring	➔	Bundeling binnen één programma
Zicht op de opgave per sector	➔	Zicht op de totale opgave
Zicht op de huidige behoefte	➔	Zicht op de toekomstige behoefte

# De opdracht



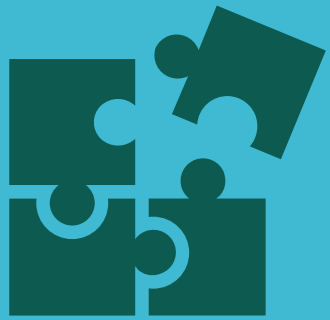
- **Programmeren:**
  - Gebiedsgerichte vertaling van strategische en sectorale opgaven in maatschappelijke voorzieningen
  - Onderbouwde prioritering en planning
  - Ambitieniveau passend bij de maatschappelijke opgave als onderbouwing voor ruimte- en budgetvraag

## De uitgangspunten



- **Integraliteit** tussen sectoraal beleid
- **Verbinding** tussen fysieke en sociale ontwikkelingen
- **Fact based** / datagedreven
- **Eerst de opgave**, dan de stenen

# De doelstelling

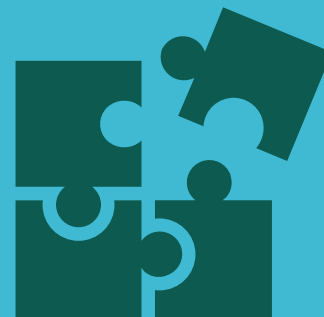


- **Een MV aanbod in Zwolle dat:**
  - een antwoord biedt op de **toekomstige behoeftes en opgaves** in de wijken
  - **goede huisvestingsoplossingen** biedt waarin samenhang en samenwerking zit voor de beoogde doelstellingen
  - zoveel mogelijk **samengesteld en flexibel** is in ruimtegebruik

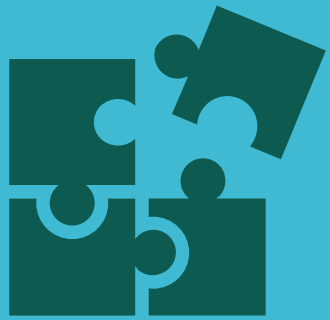




# Het programma

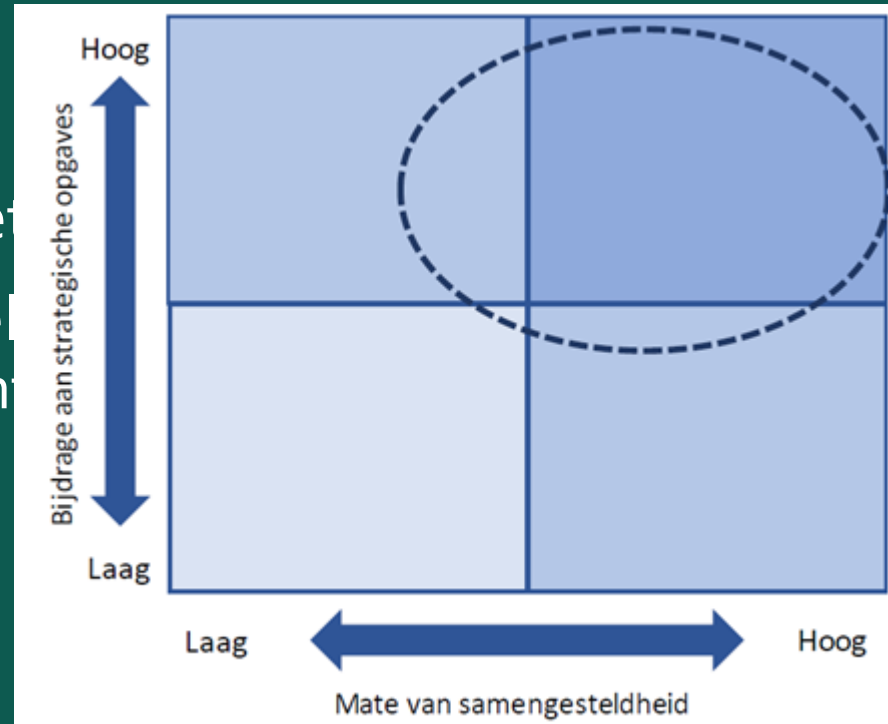


# Afbakening

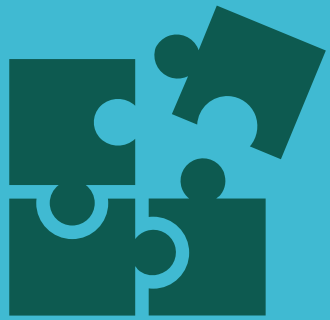


- **Focus** op voorzieningen die
  - In hoge mate samengesteld en flexibel zijn
  - Bijdragen aan strategische en/of sectorale doelen
  - Vooral gericht zijn op buurt/wijk of stadsdeelniveau

- Dus niet
  - Dus wel
  - wijkcent
- hal.  
datie,

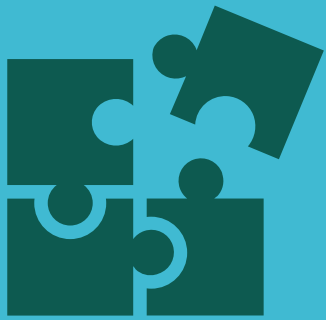


# Afbakening

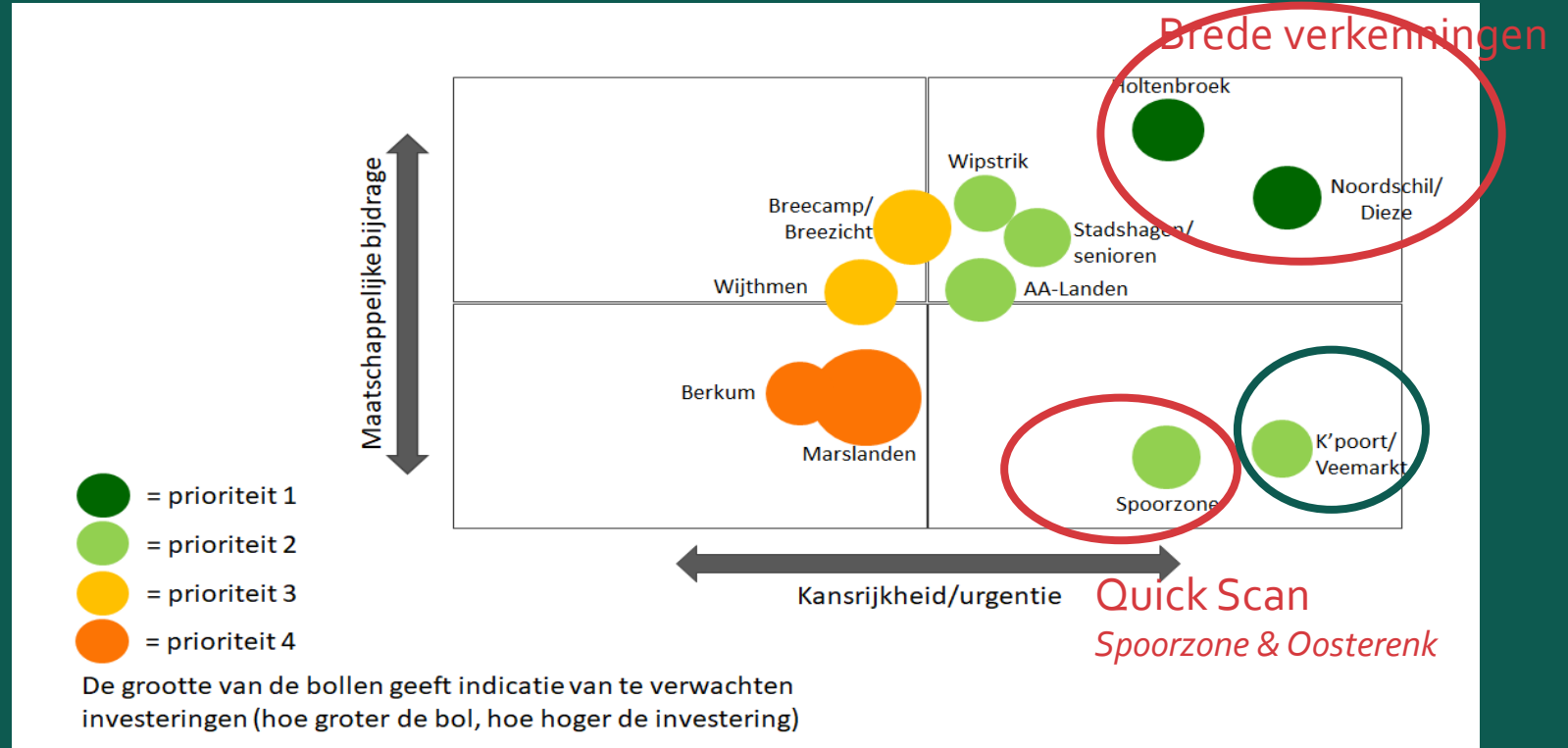


- Maatschappelijke voorzieningen zijn het totaal van het programma en de locatie.
- Het programma brengt in de breedte de behoefte in beeld
  - Cultuur
  - Sport
  - Welzijn / ontmoeting
  - Zorg
  - Onderwijs

# Prioritering / afweging



- Door de raad vastgestelde activiteiten:



# Aanpak: Quick Scan & Brede Verkenning

## **Quick scan:**

eerste beeld op basis van data van behoefte in de wijk en benodigde welke voorziening

## **Deel 1 brede verkenning**

Met stakeholders duiden en concretisering behoefte aan en aanbod van maatschappelijke voorzieningen

## **Deel 2 brede verkenning**

Concretisering benodigde voorziening(en): vertaling naar vastgoed. Evt. in scenario's



# Quick Scan

start

1 – kwantitatief

2 – kwalitatief

4 - 6  
weken



Brede verkenning



Besluit tot  
start quick  
scan

## De Platte Datakaart

Met de meeste actuele data wordt een beeld van de wijk/gebied gegeven met eerste ruwe schets voorzieningenniveau.

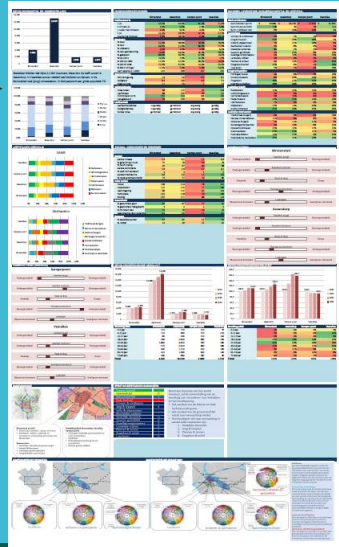
## Doorkijk voorzieningenniveau

Beeld voor de wijk welke voorzieningen wenselijk zijn, typering voorzieningen en mogelijke combinaties.



Brede Verkenning

Data kaart



Kwantita-  
tieve  
analyse

11 oktober 2022  
Quick Scan Maatschappelijke Voorzieningen

Inhoud

1	Sociale Staat van de wijk	
1.1	Typering voorzieningen	
2	Behoeft Maatschappelijke Voorzieningen	
2.1	Uitkomsten nieuw data	
2.2	Integratie oude data	
2.2.1	Berekening typering van de wijk	
2.2.2	Berekening van behoefte in het licht van schaalniveau	3
2.2.3	Berekening van behoefte in het licht van mogelijke samenhang van voorzieningen	3
2.2.4	Berekening van behoefte in het licht van onzekerheden	3
2.2.5	Concluderende scenario's	3
3	Rijlijnen	3
3.1	Platte data kaart	3
3.2	Overzicht typering	3
3.3	Overzicht huidige maatschappelijke voorzieningen	3



Programmaman-  
ager MV +  
Wijkmanager

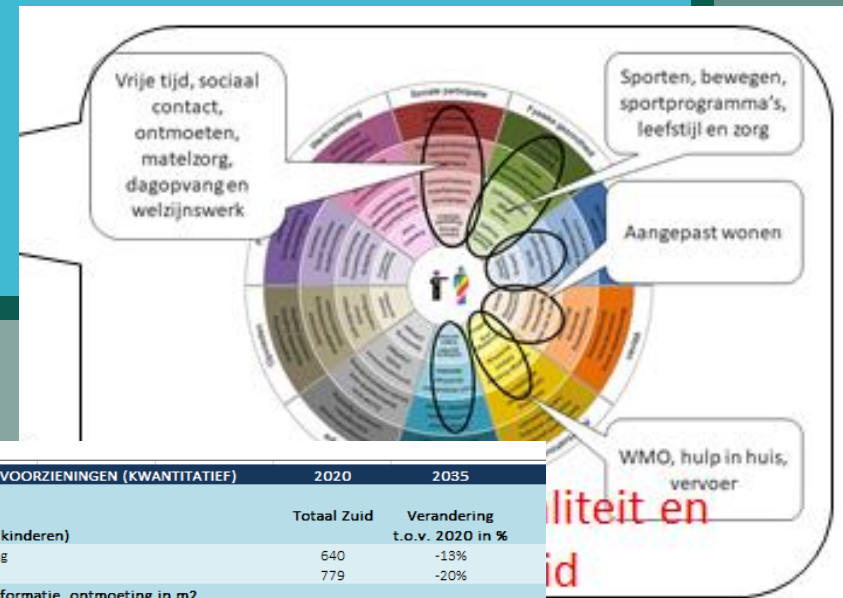
Procesmanager programma maatschappelijke voorzieningen met adviseurs

# Conclusies Quick scan

## Beeldvormend en richtinggevend

- Data en informatie over de wijk (leefstijlen, demografische gegevens, buurt voor buurt)
- Inhoudelijke opgave/ programma (faciliteren, activeren, verbinden, ontmoeten)
- Welke voorzieningen zijn er al?\*
- Welke maatschappelijke voorzieningen denk we nu aan en hoeveel m2?

\*het programma heeft een opdracht bij IV neergelegd om dit letterlijk in kaart te brengen. Op dit moment wordt handmatig overzicht gemaakt vanuit beschikbare informatie.



BEHOEFTE VOORZIENINGEN (KWANTITATIEF)	2020	2035
	Totaal Zuid	Verandering t.o.v. 2020 in %
<b>Opvang (# kinderen)</b>		
Kinderopvang	640	-13%
BSO	779	-20%
<b>Cultuur, informatie, ontmoeting in m2</b>		
Bibliotheek	1.422	1%
Cultuur	1.094	1%
Ontmoeting	2.766	6%
<b>Sport (# sporters)</b>		
Binnensport	2.984	-6%
Buitensport	4.476	-6%
Ongeorganiseerd		
<b>Zorg (# Fte)</b>		
Huisarts		
Fysiotherapeut		
Tandarts		
Apotheek		





# Brede Verkenning

Fase 0

4-6  
weken



Quick Scan

Besluit tot  
start brede  
verkenning

Deel 1

26  
weken

## Beeld van de sociale opgave

Concretiseren van de opgave en te realiseren maatschappelijke voorzieningen in deze wijk, evt. scenariokeuzes

Plan van  
aanpak

Stakehold  
er analyse

Analyse  
opgave en  
benodigde  
voorzienin  
gen



Besluit tot  
uitwerking

Deel 2

26  
weken

## Vertaling naar voorzieningen

Uitwerking de voorziening en het programma van wensen en dekkingsvoorstellen

Advies:  
-Visie  
-Concept  
-Organisatie  
-Financiën  
-Programmering

Evt.  
Locatie

Evt.  
intentie-  
overeenko  
mst



3 – Voorbereiding &  
4 – Realisatie fase

Project x  
Realisatie voorziening x

Project y  
Realisatie voorziening y

Project z  
Realisatie voorziening z

Procesmanager MV

Adviseur vastgoed binnen programma MV  
of aparte projectleider of programma onderwijshuisvesting  
- partners in de stad/wijk, begeleidt door procesmanager  
MV

Projectleider/ -team