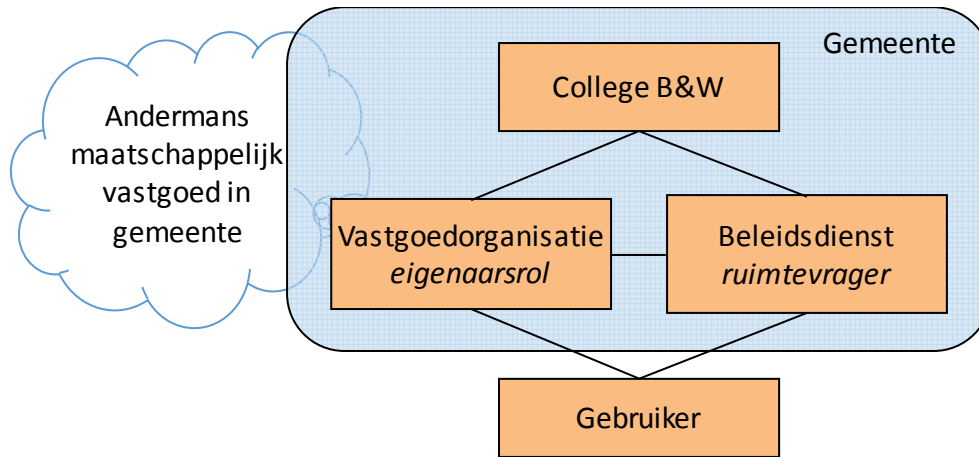
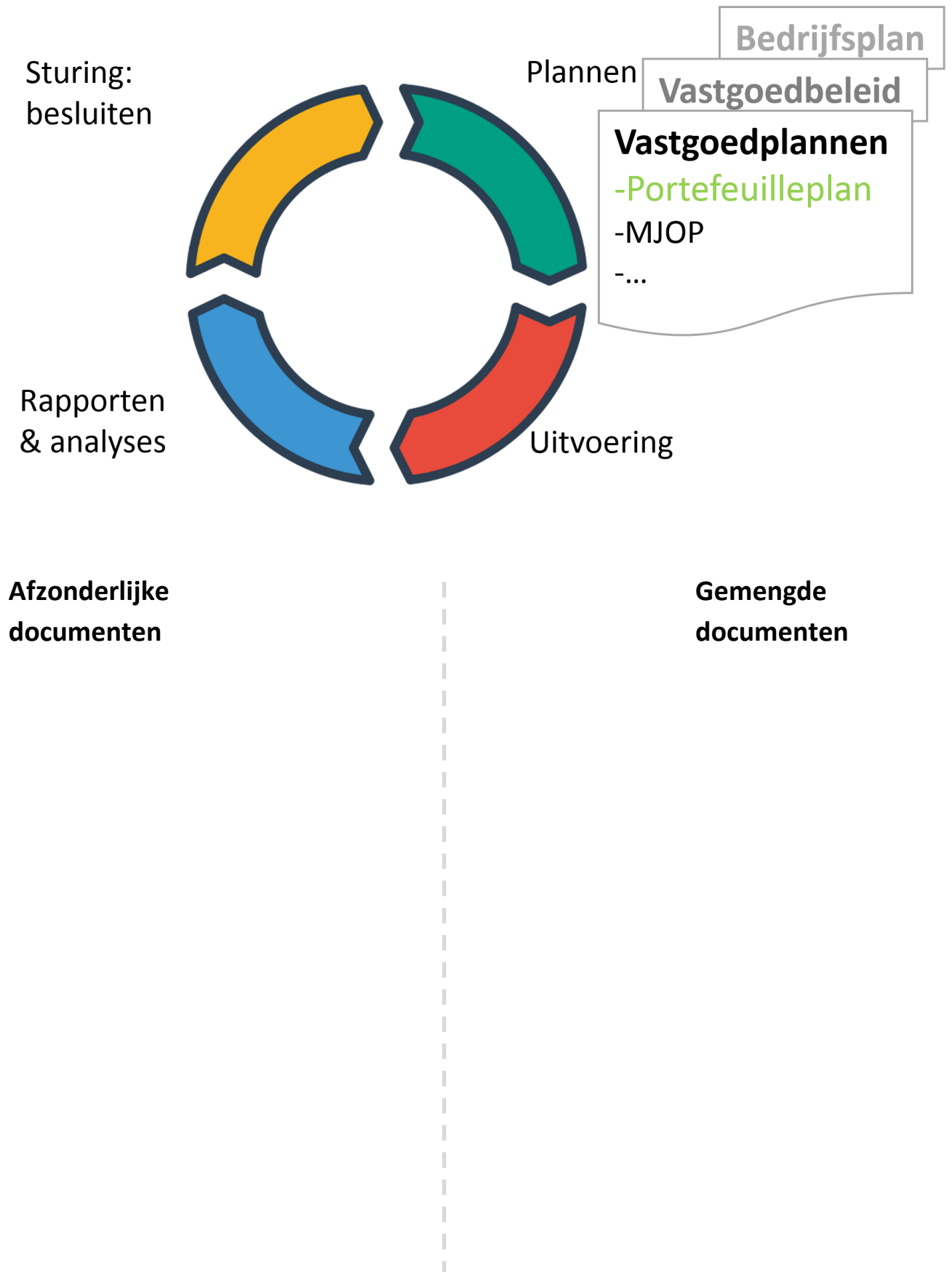


Voor wie schrijf je het portefeuilleplan?

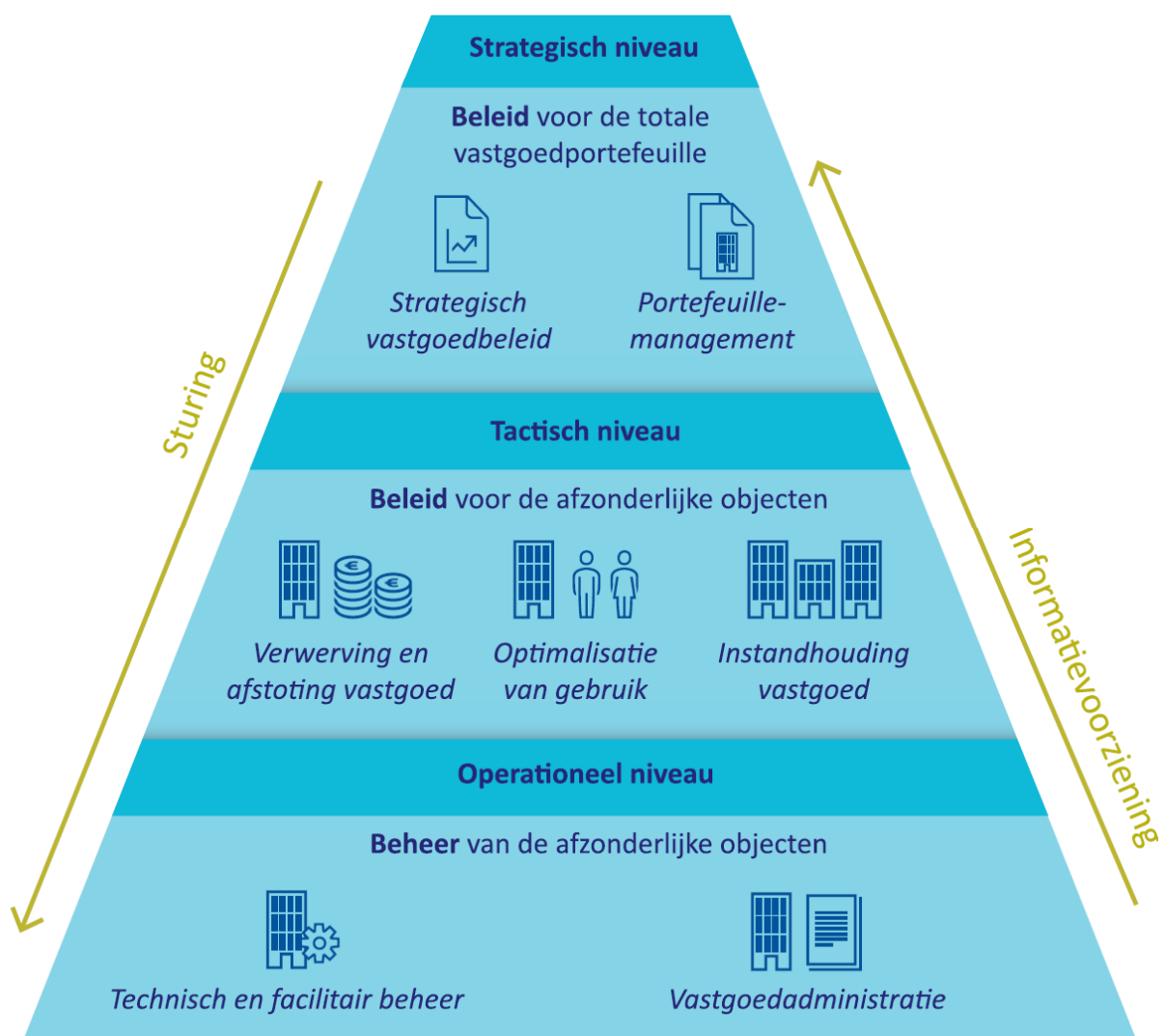


De plek van het plan in de vastgoedsturing?

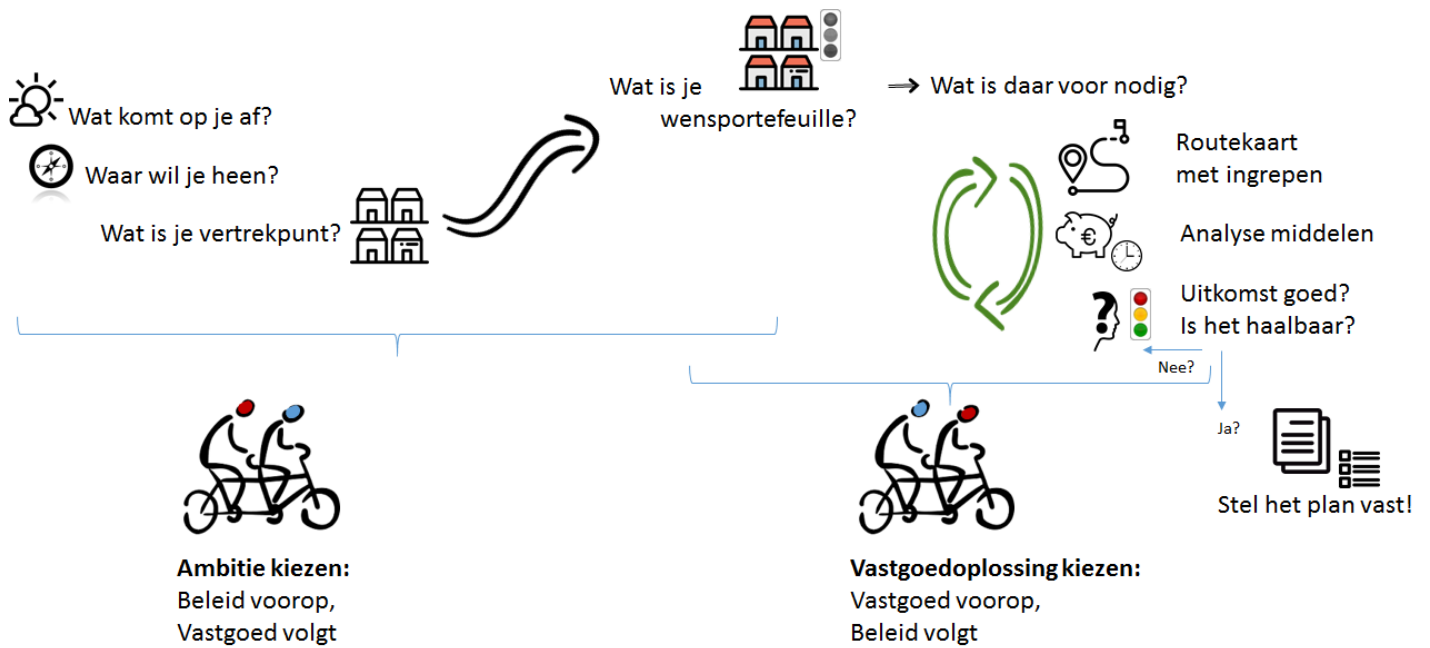


Model vastgoedmanagement

Uit: Handreiking Basisprincipes Vastgoedmanagement
Algemene Rekenkamer, 16-11-2017



Het proces van opstellen



Heeft je gemeente een 'wensportefeuille'?

Groen: Ja, én afgestemd met beleid.

Blauw: Ja, maar zonder afstemming of overeenstemming tussen vastgoed en beleid.

Rood: Nee.

Hebben jullie een overzicht van de vastgoedbesluiten de komende 3 jaar?

Groen: Ja, én passend bij wensportefeuille

Blauw: Ja, maar niet afgeleid van wensportefeuille

Rood: Nee

Aanpak Almere



© Vastgoedbedrijf gemeente Almere, 2017

Het concreet maken van ambities

Thema's



Basisindicatoren

Indicatoren voor zaken die altijd op orde moeten zijn, bijvoorbeeld:

Onder andere:

- Omvang
 - Oppervlak (m² bvo)
 - Verdeling per beleidsveld
- Kosten
 - €-Onderhoud per m²

Strategische indicatoren

Indicatoren voor de strategische of beleidsveranderingen, bijvoorbeeld:

Bijvoorbeeld:

- Duurzaamheid
 - E-Label
- Bezetting
 - Openingsuren
 - % van openingsuren

Welke thema's spelen er?

Zijn de thema's helder vertaald in indicatoren?

Groen: Ja!

Blauw: Weet ik eerlijk gezegd niet.

Rood: Nee.

Opbouw van het plan

Voorbeeld inhoudsopgave opgebouwd vanuit een visie of het voorzieningenbeleid

- H 1 Introductie
- H 2 Waar wil onze gemeente over 5 jaar staan?
 - 2.1 Wat gaat veranderen?
 - 2.2 Onze ambities
- H 3 Onze wensportefeuille
 - 3.1 De portefeuille nu
 - 3.2 Wat willen we anders?
- H 4 Extra aandacht voor thema
 - 4.1 Duurzamer
 - 4.2 Ontmoeten
- H 5 Uitvoering
 - 5.1 Onze werkwijze
 - 5.2 Wat kost het?
 - 5.2 Uitvoeringsvragen?
- H 6 Keuzes per object

Voorbeeld inhoudsopgave Apeldoorn

- 1. De Vastgoedportefeuille
 - a. De top-15
 - b. Kernportefeuille
- 2. Kritische Prestatie Indicatoren (KPI's)
 - a. Financieel
 - b. Onderhoud
 - c. Verduurzaming
 - d. Verkoop
 - e. Organisatie
- 3. De Vastgoedportefeuille per beleidsprogramma
 - a. Per programma (eigen huisvesting, sport & cultuur, openbare ruimte, veiligheid):
 - i. Beleidsdoelstelling
 - ii. Perspectief en toekomst
 - iii. Actuele ontwikkelingen
- 4. Investerings en projecten
- 5. Resultaat en taakstelling

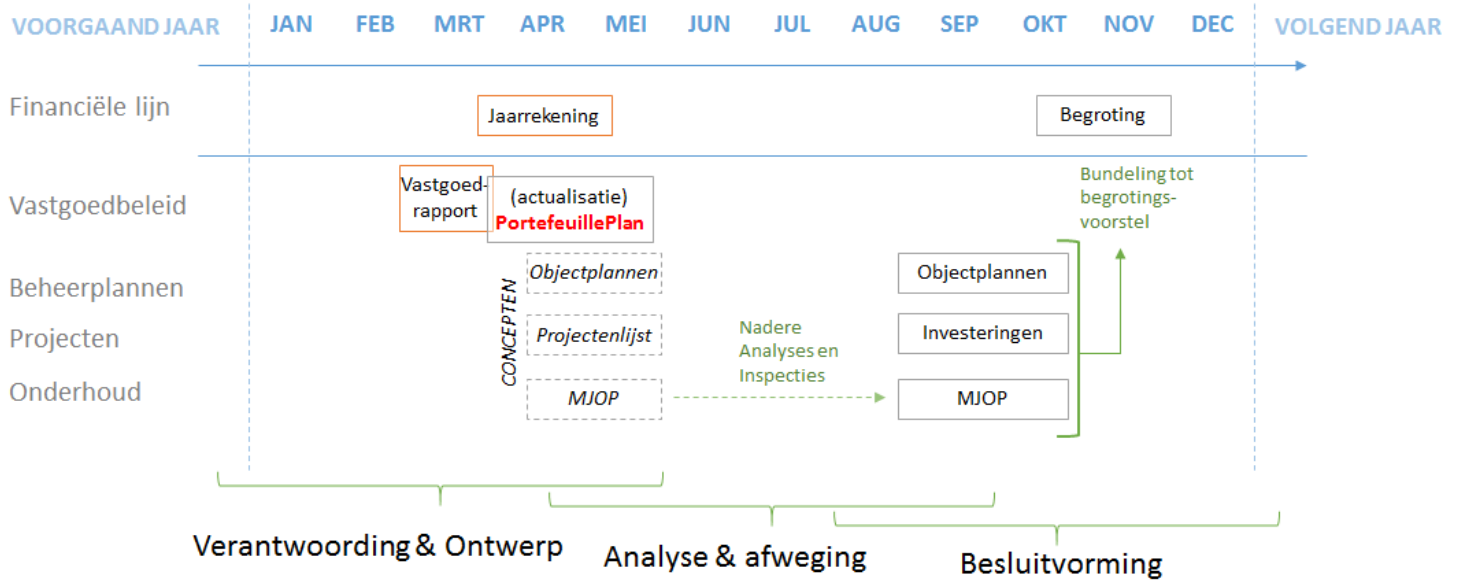
Wat zijn jullie tips?

En dan heb je een portefeuilleplan. Wat is het effect?



Wat zijn jullie ervaringen?

Moment in de jaarcyclus



Hoe vaak stel je een portefeuilleplan op? 1x per 4 jaar of
jaarlijkse actualisatie?

Wanneer stel je het vast: begin – midden – eind van het jaar?

Two vertical dashed lines are positioned on the page, one on the left and one on the right, serving as guides for the response to the questions above.

Vervolg netwerk Vastgoedsturing in 2018

We willen ook de verhalen horen van hoe bij jouw gemeente het portefeuilleplan tot stand is gekomen: wat is goed gelukt, wat kon beter?

Tijdens onze bijeenkomsten in 2018 zal hier blijvend aandacht aan worden gegeven.

In 2018 de volgende bijeenkomsten op het programma:

- Februari kiezen in duurzaamheid. Hoe vertaal je het duurzaamheidsbeleid in vastgoedplannen?
- Mei een nieuw college. Hoe praat je de wethouder bij?
- September koers houden op de informatie-oceaan: welke data kun je gebruiken?

En verder is er altijd ruimte om actuele vragen collegiaal te bespreken en zullen we elkaar op de hoogte houden van ieders 'jaarplan assetmanagement'.

Interesse?