

BOUWSTENEN

VOOR SOCIAAL

**Welkom op de Najaarsbijeenkomst
i.s.m. Schoolfacilities en:**

Rolinha Kross
Wetenschappers
Branches
Partners
DJ Semmy



Wat gaan we doen?

Resultaten van
vorig jaar



Agenda voor
2015



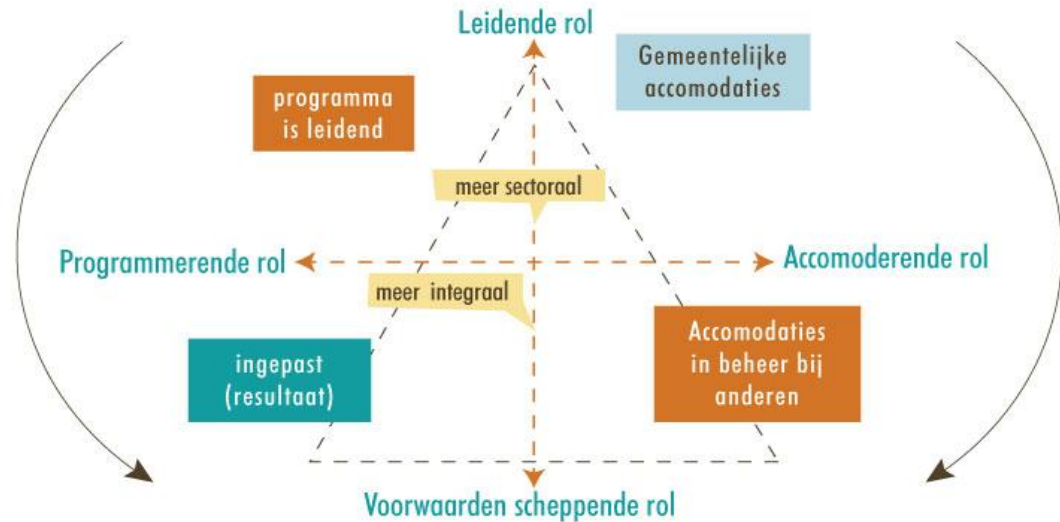
Twitter mee: #Bouwstenen

Het lokale gesprek

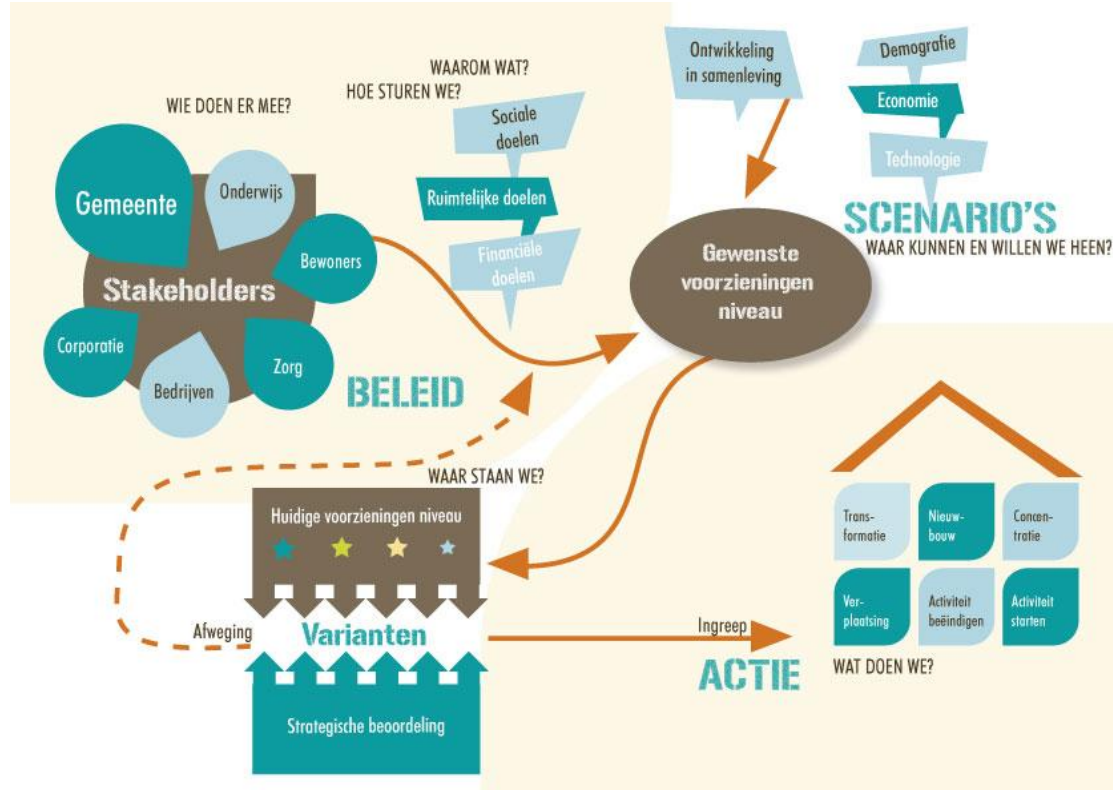
Reisgids Maatschappelijke Voorzieningen

Over mogelijkheden en keuzes

Bouwstenen voor Sociaal
Interbestuurlijk Programma Bevolkingsdaling



Integrale voorzieningenplannen

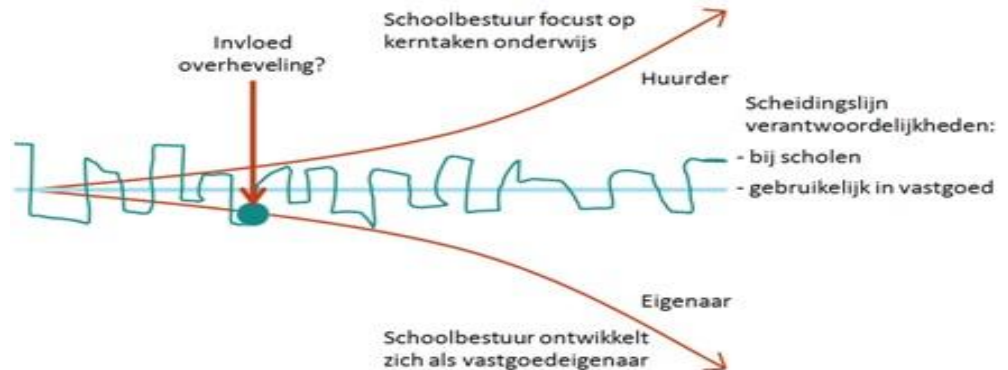
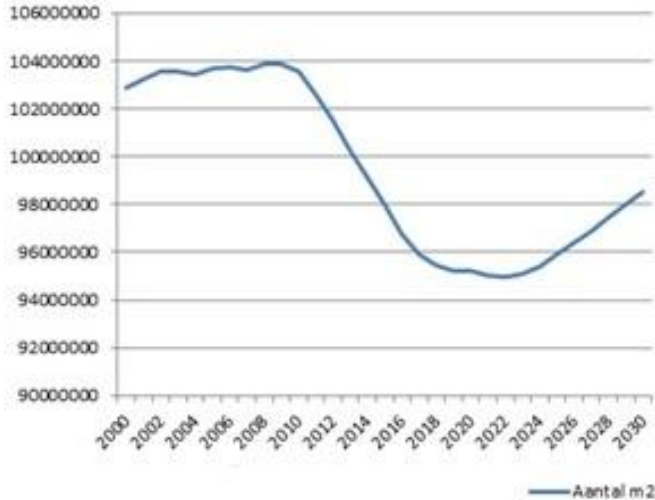


Wegwerken overmaat



Voorzichtige schatting omvang publiek gefinancierd maatschappelijk vastgoed	Miljoen m ²		Fin. last [mld. /jr.]	Boekwaarde [mld. in 2010]
	2010	2030 (-25%)		
Onderwijs en kinderopvang	34	25	1,7	44
Zorg	30	22	1,5	40
Cultuur, sport en ontspanning	9	8	0,45	11
Overig	7	5	0,35	10
Totaal	80	60	4	105

Onderwijs



Onderwijs



WWW.SCHOLFACILITIES.NL

SCHOLfacilities

PLATFORM VOOR HUISVESTING EN FACILITAIRE PROCESSEN IN HET ONDERWIJS

Koninkrijk 2011 - Jaarboek II 3

Inspirerende Najaarsbijeenkomst van Bouwstenen op 4 december

<p>Controlgroep Financieel: "Wat zijn de financiële risico's waaraan een onderwijsinstelling wordt blootgesteld?"</p> <p>16</p>	<p>Henk Visschedijk, RAC: "Concrete belangrijke bouwsteen voor schoolveiligheid: laat ze als adviseurs meedenken."</p> <p>26</p>	<p>Hans Heijljes, HEVO: "Kostenconfigurator geeft indicatie van de kosten die hangt af het gekozen ambitieniveau."</p> <p>30</p>
--	---	---



Ronduit
basis voor onderwijs

Zorg



LEREN,
WERKEN,
ONDERNEMEN

3D businessmodellen voor MFA's

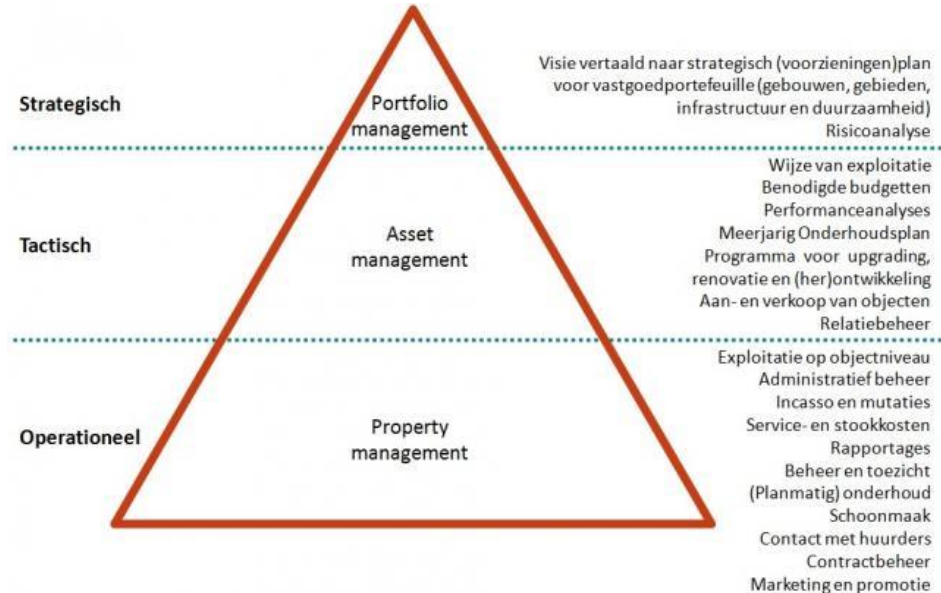


Professionalisering



Gewerkt aan:

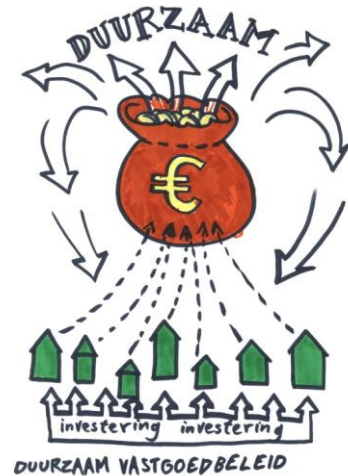
- Begrippen
- Taken
- Gegevens op orde
- Opdrachtgeverschap
- Spelregels
- Verantwoording



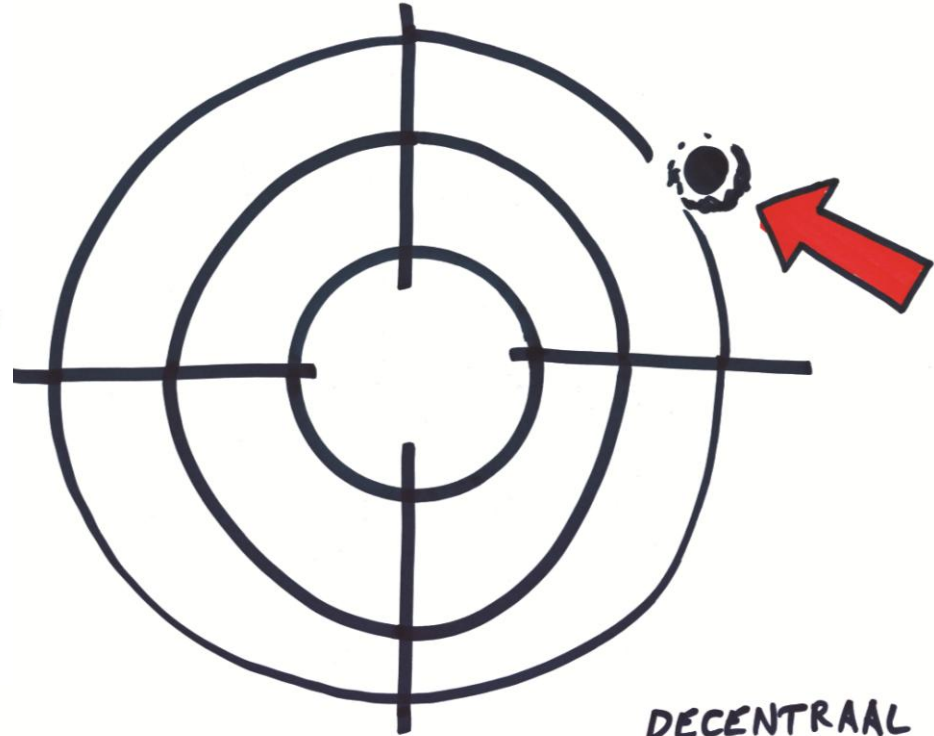
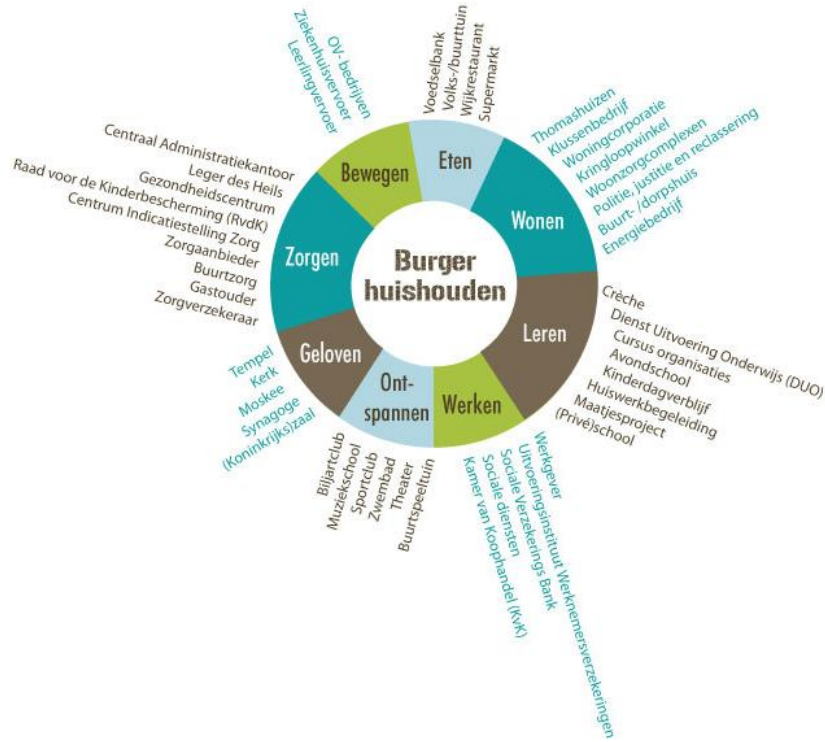
Lastige kwesties

- Leegstand, transformeren, renovatie
- Kwaliteitsslag (ook verduurzamen)
- En slopen?

Overschot en tekort in 2020

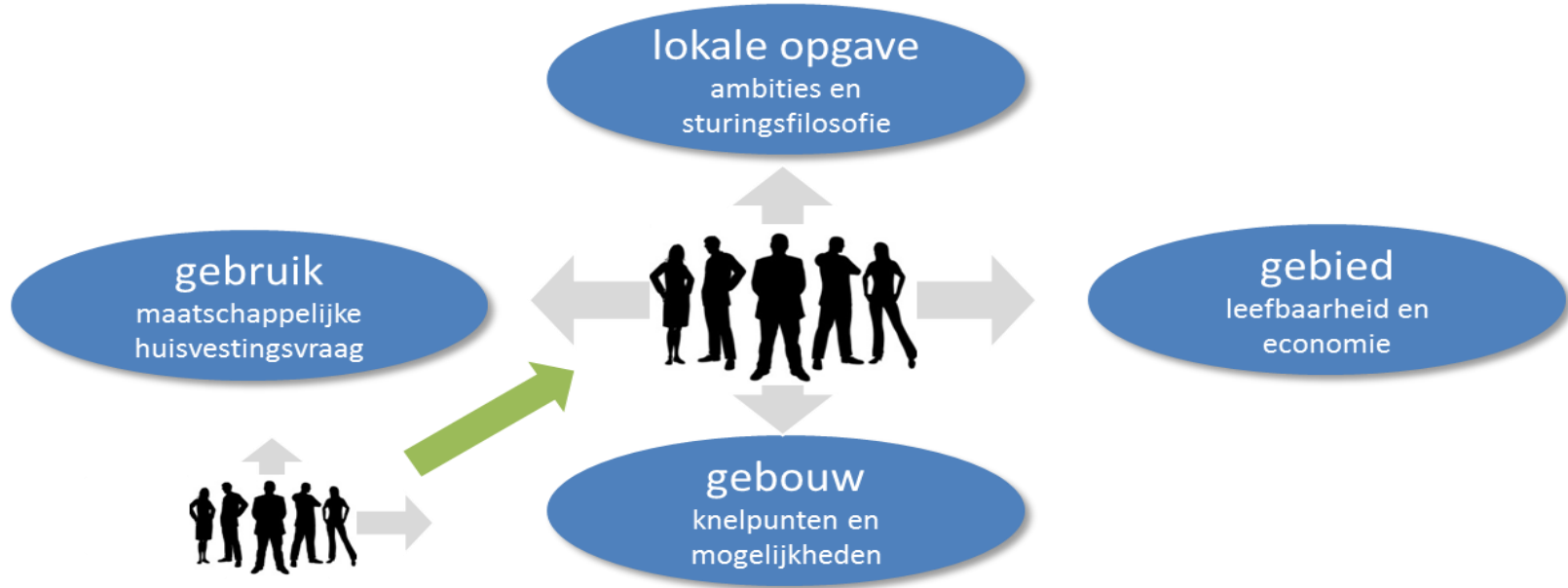


Doeltreffend en doelmatig



DECENTRAAL

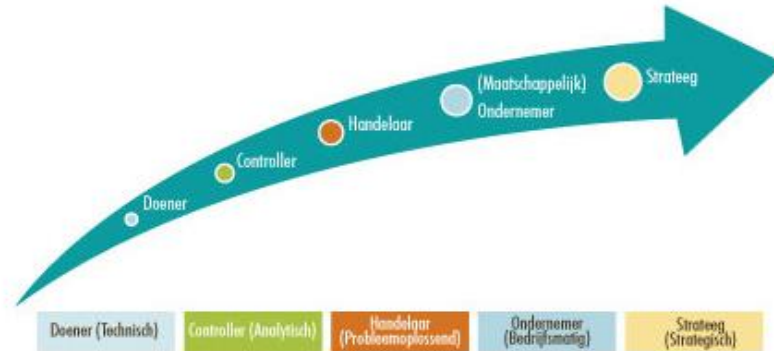
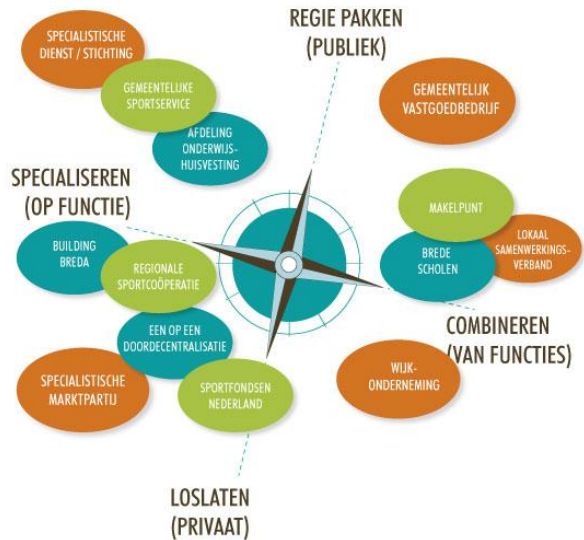
Met oog voor omgeving



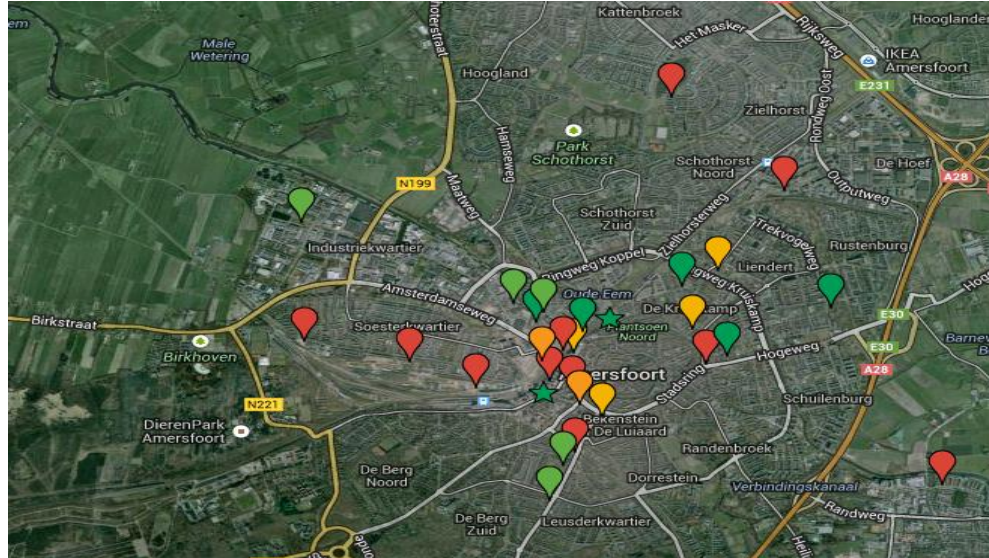


Meer strategisch

KOMPAS VASTGOEDMANAGEMENT



Kansen benutten



RUIIMTE in **STAD**

waar doeners, ideeën en ruimte elkaar vinden



Samen wijzer worden



Aanbieding publicaties



LEREN, WERKEN, ONDERNEMEN

3D businessmodellen voor MFA's



Hans Boutellier



Lokaal bestuur in een improvisatiemaatschappij

Hans Boutellier
Bouwstenen voor Sociaal
4 december 2014

Inhoud van het verhaal

Nieuwe tijden

De improvisatiemaatschappij

Nieuw bestuur



Nieuwe tijden

Bewegingen in overheidsbeleid

- Meer rendement voor minder geld
- Doorzettende tendens van decentralisering
- Van Big Government naar Big Society

Consequenties

- Groot appél op burgers
- Vraag naar nieuwe sociale arrangementen
- Druk op organisaties neemt toe

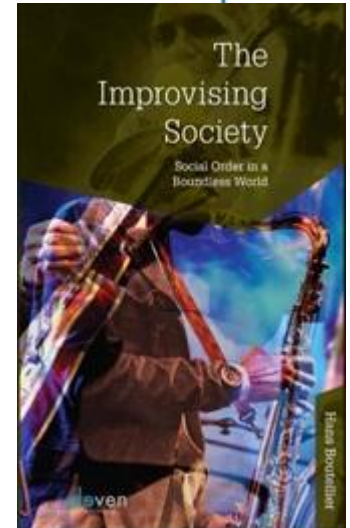
Alles wordt anders!

Nieuwe tijden

De improvisatiemaatschappij

Slecht nieuws: we rotzooien maar wat aan!

Goed nieuws: de hoogste vorm van organisatie!



De improvisatiemaatschappij

Grote ontwikkelingen

- Internationalisering
- Informatisering
- Individualisering

Consequenties

- Verdwijnen van solide sociale kaders
- Toename van institutionele complexiteit

Complexiteit zonder richting



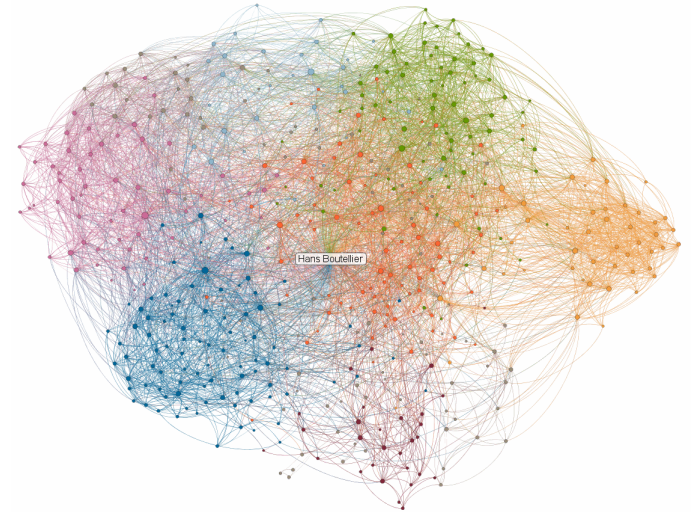
De improvisatiemaatschappij

Samenleving wordt als chaotisch ervaren

- onmacht van bestuurders
- handelingsverlegenheid van professionals
- onzekerheid en frustratie onder burgers

Verlangen naar bescherming, leiderschap en orde
Maar ook veel nieuwe energie – burgerkracht?!
Nieuw idee over maatschappelijke organisatie

Misschien zien we wel iets over het hoofd!



De improvisatiemaatschappij

Complexiteitswetenschap

Structuur

Nodes, links, hubs, clusters en connectors

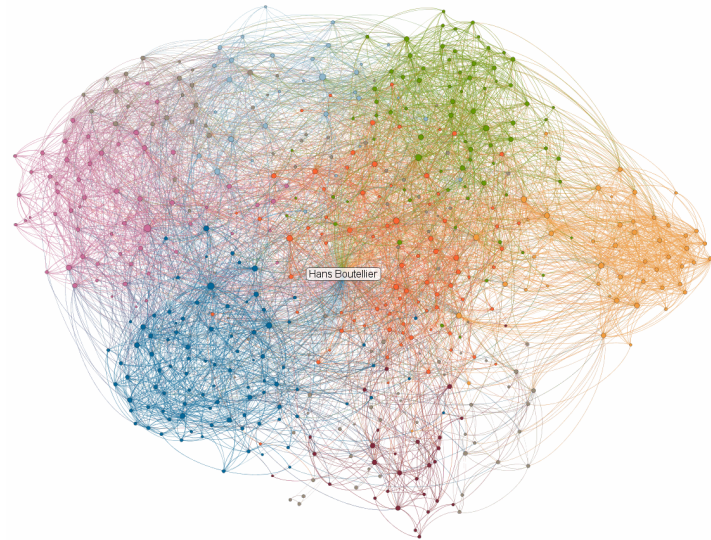
Synchroniciteit

Afstemming en feedback

Stabiliteit

Zelforganiserende systemen

Dynamische continuïteit!



Nieuw bestuur

Voorbeelden van maatschappelijke dynamiek

Problemen in het Sloterparkbad

Buurthuis De nieuwe Jutter

Klarenbeekstraat Arnhem



Nieuw bestuur

Een paar principes

Gebruik *thema's en principes* in plaats van strakke kaders en controle

Faciliteer positieve dynamiek en begrensnegatieve dynamiek:
een kanaliserende overheid

Bepaal de *problemen en kansen*, in plaats van aanbod- of vraag: creëer en behoud consensus



Nieuw bestuur

Nog een paar principes

Het cruciale belang van *wederkerigheid* - vertrouwen en controle

Durf te *experimenteren* en stop ermee als het niet werkt (pragmatic trials)

Creëer nabijheid en zorg voor een op een contact: aandacht



Rolinha Kross



Oplading gesprekken



Naar de zalen



Kleur	Onderwerp	Met:
BLAUW	Decentralisaties en rol burger	Annemarie Jorritsma, VNG Hans de Jonge, TU Delft
ROOD	Huisvesting kindvoorzieningen	Rinda den Besten, PO-Raad Lex Staal, Brancheorg. Kinderopvang
GROEN	Wonen en zorg	Pierre Sponselee, namens Aedes Joan Veldhuizen, wethouder Bladel
GEEL	Samenspel fysiek-sociaal	Aly van Beek, MOgroep Thom Aussems, Trudo

In gesprek

