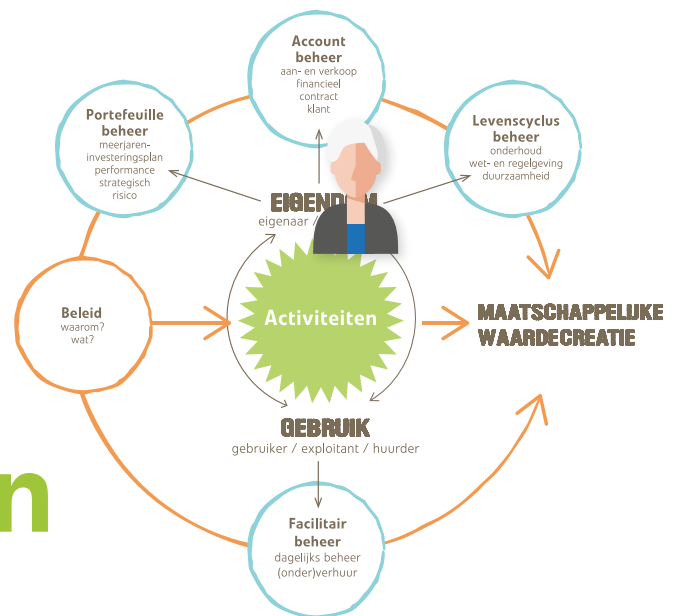


Verduurzamen



Veel gemeenten hebben de ambitie hun vastgoed te verduurzamen in lijn met de doelstellingen uit het Energieakkoord en de afspraken uit Parijs. De ambities zijn hoog; klimaat-, energie- of CO2 neutraal in 2020, 2030, 2040 of 2050. Doel is een duurzame en zelfredzame samenleving, minder afhankelijk van olie en gas, genoeg voedsel en voorzieningen in de buurt, beperkte afstanden tussen productie en consumptie en een gezonde samenleving met sociale samenhang. Niet iedere gemeente heeft deze doelstelling zo breed vertaald, maar ook zonder deze vertaling liggen hier kansen voor vastgoed.

Wat betreft de uitvoering willen gemeenten de verduurzaming zoveel mogelijk inpassen in de normale taakuitvoering, maar dat gaat niet vanzelf. Daarbij vraagt het duurzaam gebruik van de gebouwen meer dan techniek en mede vanwege de vele innovaties de komende decennia blijvende aandacht. Vandaar dat we hem als aparte rol hebben benoemd.

Verantwoordelijk voor het:

- naar binnen brengen van innovaties (nieuwe kennis en inzichten) rondom de verduurzaming en het meenemen van de organisatie hierin;
- in gang zetten en aan de praat houden van verbeterprocessen gericht op de verduurzaming van het eigen vastgoed;
- vertalen van de gemeentelijke duurzaamheidsdoelen naar aanvullende activiteiten, rollen en processen voor het maatschappelijk vastgoed;
- uitdragen, implementeren, coördineren, bewaken, terugkoppelen en zo nodig bijsturen van de gemeentelijke activiteiten rond het verduurzamen en duurzaam gebruik van maatschappelijk vastgoed.

Persoonlijke drive en kwaliteiten

- **Drive:** Innovatie, duurzame samenleving.
- **Persoonlijk:** Praktische doorzetter, creatief en ambitieus.
- **Conceptueel:** Strategisch, visie.
- **Inhoudelijke kennis:** Duurzame inzet en gebruik van vastgoed (ook ruimtelijk).
- **Relationeel:** Communicatieve veranderaar met brede scope en oog voor mensen, omgevingsbewust en -sensitief, inspirator.
- **Operationeel:** Doener en kansengrijper.

Opleidingen

- WO, HBO;
- Werktuigbouw (in verband met de vele innovaties rond installaties);
- Andere opties zijn bouwtechnische bedrijfskunde of bouwkunde.

Netwerken

- Lokale duurzaamheidsnetwerk;
- Bouwstenen-netwerk Verduurzamen



Eveline Botter



Eveline Botter is technisch bouwkundig ingenieur en bouwfysicus. Sinds 2008 werkt ze bij de gemeente Leiden als projectleider en later ook als interne duurzaamheidscoach. Ze is verantwoordelijk voor de verduurzaming van maatschappelijk vastgoed, onderwijs, sport en mobiliteit. Dat Eveline dit werk doet is niet toevallig. Duurzaam leven zit in haar genen.

Haar woning bijvoorbeeld, die ze zo'n twintig jaar geleden zelf liet bouwen, is jaarlijks te bezoeken tijdens de Duurzame Huizenroute. Daarnaast laat ze de auto zoveel mogelijk staan en gaat fietsend op vakantie en naar haar werk. De natuur noemt Eveline haar grootste inspiratiebron, daar moet respectvol mee worden omgegaan.

Leerzame ervaring

Het ontwerpen en bouwen van haar woning is destijds ook voor haar werk een leerzame ervaring geweest. Eveline: 'In de jaren 90 was duurzaamheid nog nauwelijks een thema. Ik moest constant aan

iedereen uitleggen wat ik bedoelde; dat het gaat om integrale oplossingen. Zowel de interne betrokkenen als de architect, aannemer en installateur moesten steeds worden uitgedaagd om buiten de lijntjes te denken. Dat waren ze namelijk niet gewend. Een heel gedoe.'

Flink bijschakelen

Wat dat betreft, zijn de tijden flink veranderd en heeft Eveline tegenwoordig de wind in de rug. Tenminste, dat zou je denken. Ze vertelt: 'In 2015 zijn we gestart met Duurzaam Leiden 2030; een prachtig programma dat streeft naar een duurzamere gemeente. We voeren dat samen uit. Toch blijft het een heel getrek. Mensen denken al snel dat ze klaar zijn met verduurzamen of dat we er met het huidige tempo wel komen, maar het gaat nog veel te traag. Ik snap dat niet. De hele gemeente hangt vol met posters over de duurzaamheidsplannen. Met een ietsjepietsje bijschakelen komen we er niet; het roer moet om.'

Rupsje Nooitgenoeg

Eveline wordt in haar eigen gemeente ook wel eens 'Rupsje Nooitgenoeg' genoemd, omdat ze altijd weer nieuwe kansen ziet om de vastgoedportefeuille verder te brengen. 'Verduurzamen is een continu proces. Er komen steeds meer mogelijkheden binnen handbereik die je in de eigen portefeuille kunt toepassen. In feite ben ik een soort innovator of verandermanager die steeds nieuwe ideeën van buiten naar binnen haalt. De kunst is om de eigen organisatie daarin mee te nemen. In die zin kan ik me goed vinden in de beschrijving van de rol.'

Eveline draait al geruime tijd mee in het Bouwstenen-netwerk Verduurzamen: 'Ik vind het belangrijk om mijn ervaring te delen. Daarbij leer ik ook graag van anderen, samen weet je altijd meer. Veel gemeenten hebben een nota of raadsvoorstel. Het is handig om die uit te wisselen en elkaar te steunen bij de uitvoering.'

Een leuke uitdaging

'De komende jaren zal duurzaamheid een hogere prioriteit binnen de gemeentelijke organisatie krijgen. Dat gaat overal in doorwerken; in het vastgoed, maar ook in het gebruik van gebouwen en de route er naartoe. Een vergunning voor een fiets-schuurtje of een beperking van parkeren is indirect ook een stimulans om vaker te fietsen. Om de klimaatdoelstellingen te halen, is daarnaast ook de rol van scholen essentieel. Mijn motto? Over verduurzamen kun je moeilijk doen, maar je kunt er ook een spel van maken. Zie het als een leuke uitdaging waar je een competitie-element aan toevoegt! Wat dat betreft, kijk ik uit naar wat de toekomst zal brengen.'